



BILANCIO D'ESERCIZIO 2022 – RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE SULLA GESTIONE - INTRODUZIONE

La presente relazione costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2022, come previsto dall'art. 20 comma 1, lett. d) del Regolamento di contabilità approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 15 del 22 dicembre 2019 e come successivamente disposto all'art. 13 della DGR 15 ottobre 2021 n° 1555 "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL SISTEMA DI CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE E PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO NELLE AZIENDE PUBBLICHE DI SERVIZI ALLA PERSONA DELLA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA AI SENSI DELL'ARTICOLO 9, COMMA 1 BIS, DELLA LEGGE REGIONALE 19/2003" (di seguito Regolamento regionale).

La relazione, in base a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, cui il Regolamento regionale esplicitamente si richiama, mira a rendere *un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'Azienda e dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nel settore in cui opera, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta.*

Rispetto all'elencazione di contenuti necessari di cui al comma 3 del medesimo articolo non sono presenti nella relazione annotazioni di cui al successivo elenco, poichè non riguardano l'Azienda per via della sua natura giuridica o del suo particolare tipo di attività

- 2) i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime;*
- 3) il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;*
- 4) il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della corrispondente parte di capitale, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni;*
- 6-bis) (l'evoluzione prevedibile della gestione) in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio:*
 - a) gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;*
 - b) l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.*

L'Azienda non opera, inoltre, presso sedi secondarie.

ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE: DELIBERAZIONI

- | | | |
|----|------------|--|
| 1 | 24/02/2022 | PRESA D'ATTO DEL PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE N. 1 «D.P.R. N. 917/86 – ART. 10 LETT. B) - RETTE DI OSPITALITÀ PER L'ANNO 2022 – DEFINIZIONE DEGLI ONERI RELATIVI A SPESE MEDICHE E DI ASSISTENZA SPECIFICA.». |
| 2 | 7/04/2022 | “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” – ART. 6 - AUTORIZZAZIONE AL DIRETTORE GENERALE – INCARICO DI DIRETTORE SCIENTIFICO E DI DOCENZA FORMAZIONE IN MATERIA DI CONTABILITA' E SUPPORTO ALLA TRANSIZIONE AL MODELLO ECONOMICO PATRIMONIALE ORGANIZZATO DALLA FEDERSANITA' ANCI F.V.G. |
| 3 | 7/04/2022 | “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” – ART. 6 - AUTORIZZAZIONE AL DIRETTORE GENERALE – INCARICO PER MEMBRO DI COMMISSIONE DI GARA PRESSO L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DELLA CARNIA “SAN LUIGI SCROSOPPI” DI TOLMEZZO. |
| 4 | 20/06/2022 | BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 - APPROVAZIONE. |
| 5 | 20/06/2022 | PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE 2022-2024. APPROVAZIONE. |
| 6 | 20/06/2022 | ACCORDO EX ART. 15 DELLA L. 241/1990 TRA IL COMUNE DI TRICESIMO E L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “OPERA PIA COIANIZ “DI TARCENTO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA CONCORSUALE PER L'ASSUNZIONE A TEMPO PIENO ED INDETERMINATO DI N. 1 ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO, CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO IL COMUNE DI TRICESIMO – CASA DI RIPOSO “NOBILI DE PILOSIO”. AUTORIZZAZIONE ALLA FIRMA. |
| 7 | 20/06/2022 | PRESA D'ATTO DEL PROVVEDIMENTO DEL PRESIDENTE N. 2 «EREDITA GIUSEPPIN MARIA – ALIENAZIONE DELLA QUOTA DI PROPRIETA' DELL'OPERA PIA COIANIZ DEL TERRENO SITO IN TEGLIO VENETO». |
| 8 | 18/08/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA – ART. 9 COMMA 1 – PRESA D'ATTO DELLE NOMINE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE |
| 9 | 18/08/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA – ART. 7 COMMA 3 – NOMINA DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE |
| 10 | 18/08/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “OPERA PIA COIANIZ” – ART. 12 NOMINA DEL DIRETTORE GENERALE. |
| 11 | 18/08/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “OPERA PIA COIANIZ” – ART. 11 - NOMINA DEL VICEPRESIDENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE. |
| 12 | 18/08/2022 | RETTE DI OSPITALITA' PER L'ANNO 2022 APPROVATE CON DELIBERAZIONE 19/2021 - DEFINIZIONE DEGLI ONERI RELATIVI A SPESE MEDICHE E DI ASSISTENZA SPECIFICA PER L'ANNO 2022 APPROVATA CON DELIBERAZIONE 1/2022 - RIDETERMINAZIONE DEGLI IMPORTI PER GLI OSPITI NON AUTOSUFFICIENTI A SEGUITO DELL'AUMENTO DELLA CONTRIBUZIONE REGIONALE EX L.R. 10/1997, ART. 13 – DGR 1043/2022. |
| 13 | 8/09/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “OPERA PIA COIANIZ” ART. 7, COMMA 9 - INDENNITÀ DI CARICA AI MEMBRI DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE. |
| 14 | 27/10/2022 | STATUTO DELL'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “OPERA PIA COIANIZ” – ART. 14 - NOMINA DEL REVISORE CONTABILE. |

15	27/10/2022	“REGOLAMENTO DEI CONTRATTI: APPROVVIGIONAMENTI DI LAVORI, BENI E SERVIZI DI VALORE INFERIORE A € 20.000,00”. APPROVAZIONE DI MODIFICHE.
16	27/10/2022	“REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” – ART. 6 - AUTORIZZAZIONE AL DIRETTORE GENERALE – INCARICO PER L’INSEGNAMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE AL CORSO DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO IN GIURISPRUDENZA – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE.
17	27/10/2022	CARTA DEI DIRITTI E DEI SERVIZI SOCIO SANITARI. APPROVAZIONE DI MODIFICHE NON SOSTANZIALI.
18	30/11/2022	PRINCIPI PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE. APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE.
19	30/11/2022	REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 - VARIAZIONI DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE ESERCIZIO 2022 [1A].
20	30/11/2022	REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 - VARIAZIONI DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE ESERCIZIO 2022 [2A].
21	30/11/2022	REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ. REVISIONE PER ADEGUAMENTO A NORMATIVE VARIE
22	30/11/2022	C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ. COSTITUZIONE DELLA DELEGAZIONE DI PARTE DATORIALE
23	22/12/2022	ATTI DI PROGRAMMAZIONE CONTABILE PER L'ESERCIZIO 2023. APPROVAZIONE
24	22/12/2022	RETTE DI OSPITALITA' PER L'ANNO 2023
25	22/12/2022	CONVENZIONE AI SENSI DELL'ART. 3, COMMA 3 DELLA LEGGE REGIONALE N. 19/03 TRA L AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "OPERA PIA COIANIZ" DI TARENTO ED IL COMUNE DI MOGGIO UDINESE PER LO SVOLGIMENTO IN FORMA ASSOCIATA DELLA DIREZIONE DELLE RISPETTIVE STRUTTURE PER ANZIANI. PROSECUZIONE FINO AL 31.12.2024. AUTORIZZAZIONE ALLA FIRMA

DETERMINAZIONI DEL DIRETTORE GENERALE

1	11 GENNAIO	REGOLAMENTO PER LA FORMAZIONE E L’AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DIPENDENTE ART. 16 – CONCORSO DELL’AZIENDA ALLE SPESE PER I CORSI DI FORMAZIONE FACOLTATIVI ESTERNI DELL’ANNO 2021.
2	14 GENNAIO	D. LGS. 50/2016, ART. 32, C. 2 - DETERMINAZIONE A CONTRARRE. INDIZIONE DI UNA PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIO SANITARIA AGLI OSPITI DELLA RESIDENZA PER ANZIANI (LOTTO CIG 9048060750)
3	14 GENNAIO	CONTRATTO D’APPALTO PER IL SERVIZIO DI PULIZIA AMBIENTALE E SANIFICAZIONE. PROSECUZIONE PER L’ANNO 2022 NELLE MORE DELLA PROCEDURA INDETTA CON DETERMINAZIONE 2/2022 DI DATA ODIERNA. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. (LOTTO CIG

906653448B)

- | | | |
|----|-------------|--|
| 4 | 14 GENNAIO | CONTRATTO D'APPALTO PER LA GESTIONE DI SERVIZI ASSISTENZIALI ED ALBERGHIERI. PROSECUZIONE PER L'ANNO 2022 NELLE MORE DELLA PROCEDURA INDETTA CON DETERMINAZIONE 2/2022 DI DATA ODIERNA. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. (LOTTO CIG 9066545D9C) |
| 5 | 7 FEBBRAIO | CONCORSO PUBBLICO PER LA COPERTURA DI N. DUE POSTI DI "ASSISTENTE AMMINISTRATIVO" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ DI CUI UNO PRESSO L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "OPERA PIA COIANIZ" – TARCENTO E UNO PRESSO L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "SAN LUIGI SCROSOPPI" - TOLMEZZO. NOMINA DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE. |
| 6 | 7 FEBBRAIO | CONTRATTO D'APPALTO PER LA REALIZZAZIONE DEL "PROGETTO DI ANIMAZIONE E TERAPIA OCCUPAZIONALE". PROSECUZIONE PER L'ANNO 2022 NELLE MORE DELLA PROCEDURA INDETTA CON DETERMINAZIONE N. 2/2022. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. (LOTTO CIG Z00351B5D1) |
| 7 | 14 FEBBRAIO | LAVORI DI SOSTITUZIONE DI UN BOILER DI ACCUMULO DI ACQUA CALDA SANITARIA IN USO PRESSO LA CENTRALE TERMICA. AFFIDAMENTO ED AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z99350D559) |
| 8 | 14 FEBBRAIO | DIPENDENTE DV – FRUIZIONE DI PERIODI DI CONGEDO PER GENITORI EX ART.9 D. L. 146/2021. |
| 9 | 14 FEBBRAIO | CONTRATTO PER LA "FORNITURA GLOBALE DI GENERI ALIMENTARI A CRUDO CON GESTIONE INFORMATICA DELLE SCORTE E ASSISTENZA TECNICA E ORGANIZZATIVA - QUINQUENNIO 2017 - 2021" - ART. 2 C. 3 – PROSECUZIONE OBBLIGATORIA - AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG 9097995EF8) |
| 10 | 15 FEBBRAIO | DIPENDENTE LF – CESSAZIONE DALL'IMPIEGO PER COLLOCAMENTO A RIPOSO PER MATURAZIONE DEI REQUISITI PER LA PENSIONE DI ANZIANITÀ ANTICIPATA. |
| 11 | 15 FEBBRAIO | C.C.N.Q. TRIENNIO 2019-2021 STIPULATO IL 19.11.2019. DETERMINAZIONE DEL MONTE ORE DEI PERMESSI SINDACALI – ANNO 2022 (01.01-30.04). |
| 12 | 15 FEBBRAIO | DIPENDENTE FP – PRESA D'ATTO DI ATTRIBUZIONE DI PROGRESSIONE ECONOMICA ORIZZONTALE DA PARTE DELL'AZIENDA DI PROVENIENZA. |
| 13 | 24 FEBBRAIO | RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL D. LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175. ATTESTAZIONE DATI AL 31.12.2020. |
| 14 | 24 FEBBRAIO | CONVENZIONE PER STAGE/TIROCINIO FORMATIVO DEGLI ALLIEVI DEL CORSO PER IL CONSEGUIMENTO DEL CERTIFICATO DI QUALIFICAZIONE PER OPERATORE SOCIO SANITARIO DELL'ASSOFRAM PRESSO L'OPERA PIA COIANIZ. |
| 15 | 3 MARZO | DIPENDENTE MT – AUTORIZZAZIONE A FRUIRE DI PERMESSI RETRIBUITI EX LEGGE 104/1992, ART. 33 C. 3. |
| 16 | 3 MARZO | CONCORSO PUBBLICO PER LA COPERTURA DI N. 2 POSTI DI "ASSISTENTE AMMINISTRATIVO" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ DI CUI UNO PRESSO L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "OPERA PIA COIANIZ" – TARCENTO E UNO PRESSO L'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "SAN LUIGI SCROSOPPI" – TOLMEZZO. APPROVAZIONE VERBALI DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE E APPROVAZIONE GRADUATORIA FINALE DI MERITO. |
| 17 | 14 MARZO | ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI GUANTI MONOUSO IN NITRILE. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. LOTTO CIG Z303566BFC. |
| 18 | 14 MARZO | ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI NOLEGGIO COLTELLI, FORBICI E TAGLIERI IN TEFLON PER L'UNITÀ OPERATIVA CUCINA. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE |

DELLA SPESA. LOTTO CIG Z2C3566BE3.

- 19 14 MARZO DIPENDENTE GREGORIO CICCUI' - PASSAGGIO DIRETTO DI PERSONALE TRA AMMINISTRAZIONI DI DIVERSO COMPARTO – ACCOGLIMENTO ISTANZA DI TRASFERIMENTO DAL CENTRO DI SERVIZI – CASA DI RIPOSO “F. FENZI” DI CONEGLIANO.
- 20 14 MARZO CONTRATTO COLLETTIVO INTEGRATIVO 2018-2020 – ARTICOLI 5 E 6 - EROGAZIONE DEL FONDO PREMIALITÀ E FASCE – PARTE DESTINATA ALLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI E PER IL PREMIO DELLA QUALITÀ DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI PER L’ANNO 2021.
- 21 14 MARZO “ASSISTENTE AMMINISTRATIVO” GESSICA PIZZUTI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI”.
- 22 14 MARZO PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI “SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIOSANITARIA AGLI OSPITI DELLA RESIDENZA PER ANZIANI MAGGIO 2022 – APRILE 2027 - LOTTO CIG 9048060750”. NOMINA DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE.
- 23 28 MARZO DIPENDENTE NV – AUTORIZZAZIONE A FRUIRE DI PERMESSI RETRIBUITI EX LEGGE 104/1992, ART. 33 C. 3.
- 24 28 MARZO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI STOVIGLIE IN PLASTICA MONOUSO. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. LOTTO CIG Z7B35A645B.
- 25 28 MARZO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. SISTEMA INFORMATICO DI GESTIONE DELLA CONTABILITÀ GENERALE - INTEGRAZIONI A SEGUITO DELL’ENTRATA IN VIGORE DEL REGOLAMENTO REGIONALE DPREG 0187-2021. LOTTO CIG Z1835B5B39. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA.
- 26 4 APRILE SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLE ATTREZZATURE SOCIOSANITARIE IN USO PRESSO L’AZIENDA - AFFIDAMENTO PER L’ANNO 2022. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA (LOTTO CIG ZE035CDE7D).
- 27 4 APRILE ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 1 ASSISTENTE AMMINISTRATIVO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ. (GIUSEPPE CROCCO)
- 28 4 APRILE ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 1 COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE – AREA DELLE CURE SANITARIE E SOCIOSANITARIE – CAT. D - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ. (FLAVIA BADINI)
- 29 4 APRILE CONTRATTO PER LA “FORNITURA GLOBALE DI GENERI ALIMENTARI A CRUDO CON GESTIONE INFORMATICA DELLE SCORTE E ASSISTENZA TECNICA E ORGANIZZATIVA”. ADEGUAMENTO PREZZI.
- 30 12 APRILE DIPENDENTE LP – CESSAZIONE DALL’IMPIEGO PER COLLOCAMENTO A RIPOSO PER MATURAZIONE DEI REQUISITI PER LA PENSIONE DI ANZIANITÀ CON CALCOLO CONTRIBUTIVO SPERIMENTARE LAVORATRICI “OPZIONE DONNA”.
- 31 12 APRILE DIPENDENTE GC – FRUIZIONE DI UN PERIODO DI CONGEDO PARENTALE.
- 32 12 APRILE “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - FISIOTERAPISTA” CARLO BORTOLUSSI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI”.
- 33 12 APRILE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE DEL SISTEMA TELEFONICO PER IL PERIODO 1/01/2022-31/12/2026. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. LOTTO CIG ZDA3566BB9.
- 34 12 APRILE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE ESTIVA DELL’OPERA PIA COIANIZ PER IL PERIODO

01/01/2022 – 31/12/2026. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. LOTTO CIG ZAB3566BCD.

- 35 12 APRILE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI BATTERIE, VENTILATORI E CONDENSATORI PER I GRUPPI DI CONTINUITÀ IN USO PRESSO LA STRUTTURA. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. LOTTO CIG Z9C35F9AD8.
- 36 12 APRILE CONTRATTO PER LA “FORNITURA GLOBALE DI GENERI ALIMENTARI A CRUDO CON GESTIONE INFORMATICA DELLE SCORTE E ASSISTENZA TECNICA E ORGANIZZATIVA - QUINQUENNIO 2017 - 2021”. PROSECUZIONE FINO AL 31.05.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG 9097995EF8)
- 37 12 APRILE DIPENDENTE AT – SOSPENSIONE TEMPORANEA DELLA FRUIZIONE DI CONGEDO STRAORDINARIO RETRIBUITO EX ART. 42 C. 5 D. LGS. 151/2001.
- 38 12 APRILE CONVENZIONE TRA L’OPERA PIA COIANIZ E L’AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “FONDAZIONE E. MUNER DE GIUDICI” DI PRADAMANO PER L’UTILIZZO DELLA GRADUATORIA DEL CONCORSO PUBBLICO PER LA COPERTURA DI N. 2 POSTI DI “ASSISTENTE AMMINISTRATIVO” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ APPROVATA CON DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 16/2022. APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO E STIPULAZIONE.
- 39 20 APRILE EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO I PADIGLIONI DELL’OPERA PIA COIANIZ NEL COMUNE DI TARCENTO CON FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO EUROPEO POR FESR 2014 - 2020 – LINEA DI INTERVENTO 3.1.B.2 - CUP E75F17000010002. REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ - ART. 14 - CONTABILIZZAZIONE.
- 40 3 MAGGIO C.C.N.Q. TRIENNIO 2019-2021 STIPULATO IL 19.11.2019. DETERMINAZIONE DEL MONTE ORE DEI PERMESSI SINDACALI – ANNO 2022 (01.05-31.12).
- 41 3 MAGGIO D. LGS. 50/2016, ART. 32, C. 2 - DETERMINAZIONE A CONTRARRE. INDIZIONE DI UNA PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERIODO 30.06.2022 – 30.06.202 (7 LOTTI: CIG 9214500DF0, 9216363F55, 9216551A7B, 9216847EBE, 921700839E, 92170652A8, 9217080F05).
- 42 6 MAGGIO REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 – AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL’AGGREGATO 400105 – COSTI PER SERVIZI – 2022/1
- 43 6 MAGGIO APPROVAZIONE DEL PIANO DELLA FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE PER L’ANNO 2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z9634FOC9F)
- 44 6 MAGGIO PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIO SANITARIA AGLI OSPITI DELLA RESIDENZA PER ANZIANI - LOTTO CIG 9048060750. AGGIUDICAZIONE
- 45 6 MAGGIO CONTRATTO D’APPALTO PER LA GESTIONE DI SERVIZI ASSISTENZIALI ED ALBERGHIERI. PROSECUZIONE FINO AL 30.06.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG 9222364786)
- 46 6 MAGGIO CONTRATTO D’APPALTO PER LA REALIZZAZIONE DEL “PROGETTO DI ANIMAZIONE E TERAPIA OCCUPAZIONALE”. PROSECUZIONE FINO AL 30.06.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG ZBD364628A)
- 47 9 MAGGIO CONTRATTO D’APPALTO PER IL SERVIZIO DI PULIZIA AMBIENTALE E SANIFICAZIONE. PROSECUZIONE FINO AL 30.06.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG 9226838397)
- 48 9 MAGGIO REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 – AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL’AGGREGATO 400101 – COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO – 2022/1

49	9 MAGGIO	PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI “SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIO SANITARIA AGLI OSPITI DELLA RESIDENZA PER ANZIANI MAGGIO 2022 – APRILE 2027 - LOTTO CIG 9048060750”. LIQUIDAZIONE COMPENSI AI MEMBRI ESTERNI DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE
50	9 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI DUE PENTOLE A VAPORE PER L’UO CUCINA. LOTTO CIG ZAB3566BCD
51	10 MAGGIO	LAVORI DI RICERCA E RIPARAZIONE DELLA PERDITA ACQUA NEL SERBATOIO ANTINCENDIO. AFFIDAMENTO ED AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z99350D559)
52	10 MAGGIO	CONTRATTO D’APPALTO PER IL SERVIZIO DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SPECIALI SANITARI A RISCHIO INFETTIVO 1° MAGGIO 2016 – 30 APRILE 2021”. PROSECUZIONE FINO AL 31.08.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z063646142)
53	18 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. ACQUISTO DI UN SISTEMA WEB BASED PER LA PRENOTAZIONE PASTI DEGLI OSPITI. LOTTO CIG ZE93673151. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA
54	18 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. ACQUISTO DI UN NUOVO APPLICATIVO PER LA “GESTIONE PRESENZE E ASSENZE” E PORTALE DIPENDENTE IN MODALITÀ SAAS. LOTTO CIG ZEE36731AF. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA
55	18 MAGGIO	DIPENDENTE IT - MODIFICAZIONE DEL CONTRATTO DI LAVORO A TEMPO PARZIALE
56	18 MAGGIO	LAVORI DI RIPARAZIONE IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA. AFFIDAMENTO ED AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z813675213)
57	23 MAGGIO	DIPENDENTE YTS – CONCESSIONE DI UN PERIODO DI ASPETTATIVA SENZA RETRIBUZIONE - C.C.N.L. SANITÀ 20.09.2001 ART. 12, C. 1
58	23 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO SOTTO RISERVA DI LEGGE DELLA FORNITURA DI GENERI ALIMENTARI - CATEGORIE MERCEOLOGICHE VARIE DAL 1°.06.2022 AL 31.12.2022. LOTTO CIG 9226129A7F. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA
59	23 MAGGIO	DIPENDENTE MF – FRUIZIONE DI UN CONGEDO STRAORDINARIO RETRIBUITO EX ART. 42 C. 5 D. LGS. 151/2001
60	26 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI LATTE FRESCO, LATTICINI E PRODOTTI CASEARI DIVERSI DAL 1° AL 30.06.2022. LOTTI CIG Z6B36917FC-Z1036917F8. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA
61	26 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI PANE FRESCO DAL 1°.06 AL 31.12.2022. LOTTO CIG Z4E3691803. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA
62	27 MAGGIO	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI FRESCHI PER IL MESE DI GIUGNO 2022. LOTTO CIG Z043693FE0. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA.
63	27 MAGGIO	“OPERATORE SOCIO SANITARIO” CLAUDIA MARIA MIRT - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI”.
64	8 GIUGNO	“MODULO RSA - PIANO DELLA QUALITÀ E SICUREZZA 2020-2022” APPROVAZIONE.
65	15 GIUGNO	CONVENZIONE TRA L’OPERA PIA COIANIZ E L’AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “PIO ISTITUTO ELEMOSINIERE – A. DEL COLLE” DI VENZONE, PER L’UTILIZZO

- DELLA GRADUATORIA DEL CONCORSO PUBBLICO PER LA COPERTURA DI N. 2 POSTI DI "ASSISTENTE AMMINISTRATIVO" A TEMPO INDETERMINATO E PIENO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ APPROVATA CON DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 16/2022. APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO E STIPULAZIONE.
- 66 15 GIUGNO PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERIODO 30.06.2022 – 30.06.2027 (7 LOTTI: CIG 9214500DF0, 9216363F55, 9216551A7B, 9216847EBE, 921700839E, 92170652A8, 9217080F05). AGGIUDICAZIONE LOTTI 1 – 4 – 5 – 6 - 7.
- 67 15 GIUGNO SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA “RESPONSABILITÀ CIVILE VERSO TERZI E PRESTATORI D’OPERA” E “TUTELA LEGALE, SPESE LEGALI E PERITALI”. AFFIDAMENTO SOTTO RISERVA DI LEGGE. (LOTTI CIG Z7036CF5A5- 9278625393)
- 68 23 GIUGNO DIPENDENTE NV – CESSAZIONE DALL’IMPIEGO PER COLLOCAMENTO A RIPOSO PER MATURAZIONE DEI REQUISITI PER LA PENSIONE DI ANZIANITÀ CON CALCOLO CONTRIBUTIVO SPERIMENTARE LAVORATRICI “OPZIONE DONNA”.
- 69 23 GIUGNO “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” IVAN TONELLO - AUTORIZZAZIONE EX ART. 16 “REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO A TEMPO PARZIALE”.
- 70 23 GIUGNO “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” AURELIA SAMANTA VULPE - PROSECUZIONE CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO E PIENO.
- 71 23 GIUGNO CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI MEDICO DI GUARDIA MEDICA NOTTURNA. (MARCHIOL CHIARA)
- 72 30 GIUGNO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO SOTTO RISERVA DI LEGGE DELLA FORNITURA DI LATTE FRESCO E DI PRODOTTI LATTIERO-CASEARI DIVERSI 01.07-31.12.2022. LOTTO CIG Z9236E388F.
- 73 30 GIUGNO “OPERATORE SOCIO SANITARIO” CLAUDIA MARIA MIRT - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” [2A].
- 74 30 GIUGNO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI FRESCHI DAL 01/07/ AL 31/07/2022 - LOTTO CIG Z2F36F9A4C. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA.
- 75 4 LUGLIO INDIZIONE DI CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 3 POSTI DI “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. D - CCNL COMPARTO SANITÀ.
- 76 7 LUGLIO ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA CONSULENZA MEDICO INTERNISTICA – PROSECUZIONE INCARICO AL DOTTOR OLVINO MORGANTE
- 77 7 LUGLIO DIPENDENTE MM – AUTORIZZAZIONE A FRUIRE DI PERMESSI RETRIBUITI EX LEGGE 104/1992, ART. 33 C. 3.
- 78 12 LUGLIO CONVENZIONE TRA L’OPERA PIA COIANIZ E L’AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “DANIELE MORO” DI CODROIPO, PER L’UTILIZZO DELLA GRADUATORIA DEL CONCORSO PUBBLICO PER LA COPERTURA DI N. 2 POSTI DI “ASSISTENTE AMMINISTRATIVO” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO – CAT. C - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ APPROVATA CON DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 16/2022. APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO E STIPULAZIONE.
- 79 19 LUGLIO REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 – AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL’AGGREGATO 400101 – COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO – 2022/2.
- 80 19 LUGLIO REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 – AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL’AGGREGATO 400105 – COSTI

PER SERVIZI – 2022/2.

- 81 25 LUGLIO FORNITURA DI GENERI ALIMENTARI - CATEGORIE MERCEOLOGICHE VARIE DAL 1°.06.2022 AL 31.12.2022. LOTTO CIG 9226129A7F. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016.
- 82 25 LUGLIO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA REVISIONE DEL SITO WEB ISTITUZIONALE, DI REALIZZAZIONE DEI PROGETTI FLUSSI AMMINISTRATIVI PER LA DEMATERIALIZZAZIONE DEGLI ATTI E BONIFICA E ACCORPAMENTO ANAGRAFICHE PROTOCOLLO INFORMATICO. LOTTI CIG (Z2F3744191- ZDB37441D8). AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA.
- 83 25 LUGLIO DIPENDENTE FF – AUTORIZZAZIONE A FRUIRE DI PERMESSI RETRIBUITI EX LEGGE 104/1992, ART. 33 C. 3.
- 84 25 LUGLIO “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - FISIOTERAPISTA” CARLO BORTOLUSSI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” [2A].
- 85 25 LUGLIO REVOCA AFFIDAMENTO DI CUI ALLA DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 61/2022 - ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI PANE FRESCO DAL 24.06 AL 31.12.2022. LOTTO CIG Z4E3691803. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA.
- 86 25 LUGLIO INDIZIONE DI CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 1 POSTO DI ISTRUTTORE DIRETTIVO SOCIALE, CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO IL COMUNE DI TRICESIMO – CASA DI RIPOSO “NOBILI DE PIOSIO” - C.C.R.L. DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMPARTO UNICO DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA - PROFILO PROFESSIONALE SPECIALISTA SERVIZI ALLA PERSONA E STRUTTURE RESIDENZIALI.
- 87 25 LUGLIO PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIOSANITARIA AGLI OSPITI DELLA RESIDENZA PER ANZIANI - LOTTO CIG 9048060750. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016.
- 88 27 LUGLIO LAVORI DI RIPRISTINO DEL SISTEMA DI SUPERVISIONE GAS MEDICALI. AFFIDAMENTO ED AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z1C3747550)
- 89 8 AGOSTO “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - FISIOTERAPISTA” CARLO BORTOLUSSI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” [3A].
- 90 8 AGOSTO “OPERATORE TECNICO – CUOCO” GIORGIO MAZZOLARI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI”.
- 91 8 AGOSTO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI SPURGO DEI POZZI NERI E DELLE VASCHE DI RACCOLTA CONDENSA GRASSI. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. LOTTO CIG Z3C3764CB8.
- 92 8 AGOSTO CONTRATTO D’APPALTO DEL “SERVIZIO DI FORNITURA E RICONDIZIONAMENTO DI BIANCHERIA SANITARIA”. ADEGUAMENTO PREZZI.
- 93 8 AGOSTO FORNITURA DI LATTE FRESCO E DI PRODOTTI LATTIERO-CASEARI DIVERSI 01.07-31.12.2022. LOTTO CIG Z9236E388F. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016.
- 94 30 AGOSTO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO SOTTO RISERVA DI LEGGE DEL SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE DI LOCALI AL PIANO SEMINTERRATO ED AL PIANO TERRA DELLA STRUTTURA PER IL PERIODO 1° SETTEMBRE 2022 – 31 AGOSTO 2024 CON VERIFICA

INTERMEDIA AL 28 FEBBRAIO 2023. LOTTO CIG Z3F37482AB.

- 95 30 AGOSTO ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO SOTTO RISERVA DI LEGGE DELLA FORNITURA DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI FRESCHI DAL 1°.08.2022 AL 31.12.2022. LOTTO CIG Z393727676.
- 96 6 SETTEMBRE DIPENDENTE MT – AUTORIZZAZIONE A FRUIRE DI PERMESSI RETRIBUITI EX LEGGE 104/1992, ART. 33 C. 3.
- 97 6 SETTEMBRE CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI MEDICO DI GUARDIA MEDICA NOTTURNA. (DAWOOD DURRESAMIN JOSEFINE)
- 98 6 SETTEMBRE PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERIODO 30.06.2022 – 30.06.2027. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL’AGGIUDICAZIONE DEI LOTTI 1 – 4 – 5 – 6 – 7 AI SENSI DELL’ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016 (CIG 9214500DF0, 9216847EBE, 921700839E, 92170652A8, 9217080F05).
- 99 8 SETTEMBRE CONTRATTO D’APPALTO PER IL SERVIZIO DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SPECIALI SANITARI A RISCHIO INFETTIVO 1° MAGGIO 2016 – 30 APRILE 2021”. PROSECUZIONE FINO AL 31.10.2022. AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG Z0737A0723)
- 100 13 SETTEMBRE CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 1 POSTO DI ISTRUTTORE DIRETTIVO SOCIALE, CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO IL COMUNE DI TRICESIMO – CASA DI RIPOSO “NOBILI DE PILOSIO” - C.C.R.L. DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMPARTO UNICO DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA - PROFILO PROFESSIONALE SPECIALISTA SERVIZI ALLA PERSONA E STRUTTURE RESIDENZIALI. NOMINA DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE.
- 101 20 SETTEMBRE FORNITURA DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI FRESCHI DAL 1°.08.2022 AL 31.12.2022. LOTTO CIG Z393727676. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL’AGGIUDICAZIONE AI SENSI DELL’ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016.
- 102 20 SETTEMBRE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA FORNITURA DI SISTEMI ANTIDECUBITO. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA. LOTTO CIG ZE93799296.
- 103 22 SETTEMBRE CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 3 POSTI DI “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. D - CCNL COMPARTO SANITÀ. NOMINA DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE.
- 104 23 SETTEMBRE CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 1 POSTO DI ISTRUTTORE DIRETTIVO SOCIALE, CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO IL COMUNE DI TRICESIMO – CASA DI RIPOSO “NOBILI DE PILOSIO” - C.C.R.L. DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMPARTO UNICO DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA - PROFILO PROFESSIONALE SPECIALISTA SERVIZI ALLA PERSONA E STRUTTURE RESIDENZIALI. APPROVAZIONE VERBALI DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE E APPROVAZIONE GRADUATORIA FINALE DI MERITO.
- 105 23 SETTEMBRE DIPENDENTE LP – MODIFICAZIONE DELLA DECORRENZA DELLA CESSAZIONE DALL’IMPIEGO PER COLLOCAMENTO A RIPOSO PER MATURAZIONE DEI REQUISITI PER LA PENSIONE DI ANZIANITÀ CON CALCOLO CONTRIBUTIVO SPERIMENTARE LAVORATRICI “OPZIONE DONNA”.
- 106 23 SETTEMBRE CONVENZIONE QUADRO TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE E L’OPERA PIA COIANIZ PER TIROCINIO DI FORMAZIONE ED ORIENTAMENTO.
- 107 29 SETTEMBRE CONVENZIONE QUADRO CON IL S.I.L. DEL C.A.M.P.P. DI UDINE. SOTTOSCRIZIONE DI UN NUOVO PROGETTO FORMATIVO INDIVIDUALE DI TIROCINIO (TS).
- 108 7 OTTOBRE CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 1 POSTO DI ISTRUTTORE DIRETTIVO SOCIALE, CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO IL COMUNE DI

		TRICESIMO – CASA DI RIPOSO “NOBILI DE PILOSIO” - C.C.R.L. DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMPARTO UNICO DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA - PROFILO PROFESSIONALE SPECIALISTA SERVIZI ALLA PERSONA E STRUTTURE RESIDENZIALI. LIQUIDAZIONE COMPENSI AL MEMBRO ESTERNO DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE.
109	7 OTTOBRE	DIPENDENTE AB - MODIFICAZIONE DEL CONTRATTO DI LAVORO A TEMPO PARZIALE.
110	7 OTTOBRE	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. FORNITURA ED INSTALLAZIONE DI BATTERIE DEL SOCCORRITORE LUCI D'EMERGENZA. AFFIDAMENTO ED AUTORIZZAZIONE ALLA CONTABILIZZAZIONE DELLA SPESA. (LOTTO CIG ZDC380EF77).
111	13 OTTOBRE	CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 3 POSTI DI “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. D - CCNL COMPARTO SANITÀ. APPROVAZIONE VERBALI DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE E APPROVAZIONE GRADUATORIA FINALE DI MERITO.
112	13 OTTOBRE	CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 3 POSTI DI “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. D - CCNL COMPARTO SANITÀ. LIQUIDAZIONE COMPENSI AL MEMBRO ESTERNO DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE.
113	13 OTTOBRE	CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI “MEDICO DI STRUTTURA” – AFFIDAMENTO AL DOTT. OLVINO MORGANTE. AUTORIZZAZIONE ALLA SPESA.
114	31 OTTOBRE	INDIZIONE DI CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 2 POSTI DI “OPERATORE SOCIO SANITARIO” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. BS - CCNL COMPARTO SANITÀ.
115	31 OTTOBRE	DIPENDENTE MR – MODIFICAZIONE DEL CONTRATTO DI LAVORO A TEMPO PARZIALE.
116		"REGOLAMENTO PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DIPENDENTE" – ASSEGNAZIONE DEI PERMESSI DI STUDIO DI CUI ALL'ART. 21 C. 1 PER L'ANNO 2022-2023. (AB, GC, FP)
117	31 OTTOBRE	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE DI LOCALI AL PIANO SEMINTERRATO ED AL PIANO TERRA DELLA STRUTTURA PER IL PERIODO 1° SETTEMBRE 2022 – 31 AGOSTO 2024 CON VERIFICA INTERMEDIA AL 28 FEBBRAIO 2023. LOTTO CIG Z3F37482AB. DICHIARAZIONE DI EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 32 C. 7 DEL D. LGS. 50/2016.
118	31 OTTOBRE	“COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - FISIOTERAPISTA” CARLO BORTOLUSSI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 “REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI” [3A].
119	31 OTTOBRE	ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 2 “COLLABORATORI PROFESSIONALI SANITARI – INFERMIERE” – AREA DELLE CURE SANITARIE E SOCIOSANITARIE – CAT. D - C.C.N.L. COMPARTO SANITÀ. (VULPE AURELIA SAMANTA, DE CAMPO NADIA)
120	31 OTTOBRE	INDIZIONE DI CONCORSO PUBBLICO PER SOLI ESAMI PER LA COPERTURA DI 3 POSTI DI “COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - INFERMIERE” A TEMPO INDETERMINATO E PIENO - CAT. D - CCNL COMPARTO SANITÀ.
121	15 NOVEMBRE	RICHIESTA ANTICIPAZIONE DI CASSA AL TESORIERE DELL'AZIENDA.
122	15 NOVEMBRE	ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO ED EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE DEL SERVIZIO DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SANITARI PERICOLOSI A RISCHIO INFETTIVO CODICE CER 18.01.03 - PERIODO 01/11/2022 – 31/10/2025. LOTTO CIG 93874912A4.
123	15 NOVEMBRE	CONVENZIONE PER STAGE/TIROCINIO FORMATIVO DEGLI ALLIEVI DEL CORSO “COMPETENZE MINIME NEI PROCESSI DI ASSISTENZA” DELLA INDAR FORMAZIONE &

SVILUPPO PRESSO L'OPERA PIA COIANIZ.

- 124 24 NOVEMBRE REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 - AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL'AGGREGATO 400101 COSTI PER SERVIZI - 2022/3
- 125 28 NOVEMBRE REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL'AGGREGATO 400101 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO 2022/3
- 126 29 NOVEMBRE REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ, ART. 7 COMMA 3 AUTORIZZAZIONE AGLI AGGIUSTAMENTI CONTABILI DEI CONTI DI ANALISI DELL'AGGREGATO 402010 ONERI DIVERSI DI GESTIONE 2022/1
- 127 29 NOVEMBRE DIPENDENTE VF - CESSAZIONE DALL'IMPIEGO PER DIMISSIONI VOLONTARIE
- 128 29 NOVEMBRE "COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO - FISIOTERAPISTA" CARLO BORTOLUSSI - AUTORIZZAZIONE EX ART. 6 REGOLAMENTO DELLE ATTIVITÀ INCOMPATIBILI E DELLE AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI [4A].
- 129 13 DICEMBRE CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI MEDICO DI GUARDIA MEDICA NOTTURNA. PROSECUZIONE (MARCHIOL CHIARA)
- 130 13 DICEMBRE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO SOTTO RISERVA DI LEGGE DELLA FORNITURA DI DUE ARMADI FRIGORIFERO PER FARMACI - LOTTO CIG Z2138AD68F
- 131 27 DICEMBRE DIPENDENTE IC CESSAZIONE DALL'IMPIEGO. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI.
- 132 27 DICEMBRE ART. 36 C. 2 LETT. A) DEL D. LGS. 50/2016. DETERMINAZIONE A CONTRARRE ED AFFIDAMENTO DIRETTO DELLA TRATTATIVA DIRETTA RIVOLTA AD UN UNICO OPERATORE ECONOMICO ATTRAVERSO IL MEPA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PRODUZIONE DEL CEDOLINO PAGA, DELLE DENUNCE MENSILI E ANNUALI E DEGLI ALTRI REPORT RICHIESTI, GESTIONE DEL PORTALE DIPENDENTI ED ACCESSO ALLA BANCA DATI RETRIBUIVA PER IL PERIODO GENNAIO 2023 - DICEMBRE 2028. LOTTO CIG 9512570518. AGGIUDICAZIONE.
- 133 27 DICEMBRE CONTRATTI DI APPALTO PER LA FORNITURA DI GENERI ALIMENTARI - CATEGORIE MERCEOLOGICHE, DI LATTE FRESCO E PRODOTTI LATTIEROCASEARI, DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI FRESCHI. PROSECUZIONE AL 30.06.2023 (LOTTO CIG 957201115D-Z6B394ABC2)

CIRCOSTANZE IN CUI SONO MATURE LE PRINCIPALI DECISIONI DI AMMINISTRAZIONE E LORO EFFETTI

COMMENTO

Consiglio d'amministrazione

Nel corso dell'anno si è avviato e concluso il procedimento di rinnovo delle cariche di governo previsto dall'articolo 7 dello Statuto, che dispone al comma 5 che *il Consiglio di amministrazione dura in carica 5 anni a far luogo dalla data dell'elezione del Presidente.*

A seguito di approvazione delle deliberazioni 18 agosto 2022 n. 8 (**STATUTO DELL'AZIENDA – ART. 9 COMMA 1 – PRESA D'ATTO DELLE NOMINE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE**) e n. 9 (**STATUTO DELL'AZIENDA – ART. 7 COMMA 3 – NOMINA DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE**) si è costituito il Consiglio d'Amministrazione dell'Azienda pubblica di servizi alla persona "Opera Pia Coianiz" e con successive deliberazioni n° 10 e 11 s.s.d. si è provveduto alla nomina del Direttore generale e del Vicepresidente a termini dello Statuto medesimo.

Per effetto dei citati atti il Consiglio d'amministrazione risulta oggi così composto:

Presidente	Giovanni ZUCCOLO
Vicepresidente	Dorotea ZANINI
Consiglieri	Laura BROMBIN
	Pier Alessandro ASTI
	Roberto PINOSA

e l'incarico di Direttore generale è stato conferito allo scrivente Sandro BRUNO, dirigente a tempo indeterminato dell'Azienda pubblica di servizi alla persona medesima.

Con successiva deliberazione n° 14 del 27 ottobre 2022 e previo parere favorevole della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità è stato nominato il Revisore contabile nella persona del dott. Emanuele Cruder.

A termini dell'art. 7 comma 5 dello Statuto, il Consiglio d'amministrazione come sopra riportato è in carica fino al 17 agosto 2027.

Occupazione dei posti letto e accoglimenti nella residenza per anziani di terzo livello (180 posti letto di cui 156 per non autosufficienti in nuclei N3 e 24 per autosufficienti in nucleo N1)

L'andamento dell'occupazione dei posti letto e degli accoglimenti è descritto sinteticamente nella tabella sottostante: le presenze degli ospiti sono riportate in relazione alla presenza nei diversi nuclei della struttura e conseguentemente i tassi di occupazione sono calcolati sia per il totale delle presenze che per per nucleo. La tabella riporta inoltre il confronto degli stessi dati con quelli dell'anno precedente già commentati nella relazione al bilancio del 2021.

I tassi di occupazione sono ulteriormente migliorati nel corso del 2022 (il tasso di occupazione totale è pari a 94,50%) e mostrano come l'Opera Pia Coianiz abbia continuato anche nell'esercizio in esame a non essere per nulla interessata dal fenomeno della flessione delle richieste di accoglimento e dal conseguente consistente calo di occupazione che ha caratterizzato la vita di molte strutture dopo gli eventi pandemici e che solo da qualche mese sembra essere rientrato.

Questi risultati devono essere ricondotti ad una generale fiducia nei confronti del servizio, ma anche ad un'azione continua e sinergica messa in atto dal servizio accoglimento e dalla direzione sanitaria nel corso di tutto l'anno, che ha fatto in modo che la mancata occupazione non fosse mai legata ad un'incapacità di offrire i servizi nei tempi richiesti dai cittadini, ma si limitasse a fisiologici, brevi periodi, necessari per il disbrigo delle pratiche.

Va ricordato infatti che, a differenza della RSA, che come si vedrà ha subito per gran parte dell'anno una dinamica esattamente opposta, gli accoglimenti presso la struttura residenziale casa di riposo sono completamente a carico dell'organizzazione aziendale, che se ne occupa attraverso l'operato del servizio di accoglimento, progettato per assicurare efficacia, efficienza, trasparenza, correttezza e professionalità nelle attività di inserimento degli ospiti all'interno della struttura, sia dal punto di vista socioassistenziale e sanitario che dal punto di vista amministrativo e burocratico.

Il fenomeno è anche certamente legato al potenziamento dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria di cui si è dato conto anche nella Relazione al bilancio 2021, in particolare collegato a standard infermieristici e di riabilitazione superiori a quelli stabiliti dalla regione e alla presenza medica, costante grazie all'attività del servizio di assistenza medica primaria e – già dal 2007 – estesa anche alle ore notturne.

Va inoltre ricordato che a partire dal 14 febbraio 2022, su responsabilità assunta dalla direttrice sanitaria e dal direttore generale, si è deciso di riaprire la struttura in tutte le sue parti ai visitatori eliminando così con vari mesi di anticipo rispetto alle circolari regionali, il dannoso e ormai non più sostenibile allontanamento forzato degli ospiti dai loro affetti e dalle loro persone di riferimento. Tale decisione, che ha comunque comportato un certo carico di responsabilità e di attenzione ulteriore ai processi sociosanitari, è stata da subito accompagnata da riscontri molto positivi da parte di ospiti, parenti e visitatori.

Sicuramente queste peculiarità del servizio offerto dall'Opera Pia Coianiz sono risultate fondamentali nel determinare un altro indicatore particolarmente dimostrativo dell'efficacia della struttura, ovvero il tasso di ospedalizzazione (giornate di occupazione totali/giornate trascorse dagli ospiti in ospedale). Essendo risultate queste ultime pari a 523 nell'anno, tale indicatore è pari a 0,842%

Il dato dell'occupazione riportato in tabella è rapportato alla capacità recettiva totale; tuttavia, si deve osservare che anche per il 2022, nonostante l'allentamento della tensione originata dagli eventi pandemici, si è preferito mantenere non occupata una stanza singola nel nucleo 2 per eventuali emergenze epidemiologiche.

2022	Nucleo 0	Nucleo 1	Nuclei 2 e 4	Nucleo 3	Nucleo 5	Nucleo 6	San Camillo	
posti letto	17	25	43	22	15	24	34	180
	6205	9125	15695	8030	5475	8760	12410	65700
gennaio	496	770	1247	632	429	714	1054	5342
febbraio	426	665	1090	552	400	638	952	4723
marzo	470	765	1190	673	442	682	1042	5264
aprile	495	726	1128	647	424	673	989	5082
maggio	526	770	1156	679	431	656	1002	5220
giugno	510	730	1248	658	430	645	1012	5233
luglio	520	750	1262	670	460	656	1049	5367
agosto	510	754	1168	632	460	640	1022	5186
settembre	489	738	1075	636	428	630	984	4980
ottobre	509	775	1219	664	462	648	1006	5283
novembre	509	743	1216	648	450	628	948	5142
dicembre	527	771	1230	612	426	650	1046	5262
	5987	8957	14229	7703	5242	7860	12106	62084
	0,96	0,98	0,91	0,96	0,96	0,90	0,98	0,94
2021	Nucleo 0	Nucleo 1	Nuclei 2 e 4	Nucleo 3	Nucleo 5	Nucleo 6	San Camillo	
	5993	8846	13549	6416	4944	7377	11835	58960
	0,97	0,97	0,86	0,80	0,90	0,84	0,95	0,90

La tabella evidenzia, rispetto all'anno precedente, un aumento dei tassi di occupazione non solo totali ma relativamente a tutti i nuclei. Anche il nucleo 6 che già prima degli eventi pandemici registrava una certa difficoltà ad essere occupato completamente, dato che accoglie ospiti autosufficienti, ha mostrato quest'anno un notevole incremento, avvicinandosi al 90%. Permangono elevati e comunque in aumento i tassi di occupazione dei nuclei 1 (98,16%) e San Camillo, (97,55%) mentre i nuclei 2 e 4 che uniti corrispondono alla ex seconda infermeria hanno scontato anche quest'anno un turnover più elevato rispetto ad altri nuclei oltre ad un periodo di contingentamento degli accoglimenti (circa venti giorni) dovuto a malattie e assenze varie del personale lì impiegato, a causa delle quali la direzione sanitaria ha preferito evitare di incrementare i carichi assistenziali.

In ogni caso l'analisi della situazione dell'occupazione presso la casa di riposo restituisce riscontri positivi in merito all'economicità dell'Azienda, con particolare riguardo alla sua capacità di presentarsi come durevole e autonoma e alla sua tendenza a cogliere gli obiettivi statutari.

Occupazione dei posti letto e accoglimenti nella struttura RSA (33 posti letto)

Di segno opposto alle ottime prestazioni dell'occupazione dei posti letto in casa di riposo è la dinamica dell'occupazione di quelli in RSA. Vale la pena ricordare che in questo segmento della struttura residenziale le procedure di accoglimento sono svolte totalmente da Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale.

La tabella riportata in calce mostra l'occupazione in termini assoluti e i tassi di occupazione della RSA da marzo 2019 a dicembre 2022 e si vede bene come, a seguito della flessione originatasi nei mesi della pandemia, l'occupazione della Rsa non aveva mai recuperato (salvo il caso straordinario di luglio 2021), assestandosi su livelli del tutto insostenibili dal punto di vista economico. Bisogna ricordare infatti che a fronte dell'obbligo di garantire all'azienda convenzionante (Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale) costantemente e con la stessa intensità tutte le risorse necessarie per la piena occupazione, vengono pagate alla nostra Azienda esclusivamente le giornate in cui i posti sono occupati. Come già

richiamato all'inizio del paragrafo l'Opera Pia Coianiz non ha peraltro alcun modo per intervenire nell'accoglimento, che è totalmente a carico di Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale stessa.

2019			2021		
	occupati	tasso occ.		occupati	tasso occ.
			gennaio	616	60,22%
			febbraio	654	70,78%
marzo	921	90,03%	marzo	698	68,23%
aprile	897	90,61%	aprile	729	73,64%
maggio	971	94,92%	maggio	749	73,22%
giugno	933	94,24%	giugno	882	89,09%
luglio	965	94,33%	luglio	1007	98,44%
agosto	994	97,17%	agosto	895	87,49%
settembre	918	92,73%	settembre	694	70,10%
ottobre	979	95,70%	ottobre	647	63,25%
novembre	906	91,52%	novembre	779	78,69%
dicembre	854	83,48%	dicembre	801	78,30%
	9338	92,47%		9151	75,97%

2020			2022		
	occupati	tasso occ.		occupati	tasso occ.
gennaio	983	96,09%	gennaio	705	68,91%
febbraio	941	98,33%	febbraio	655	70,89%
marzo	884	86,41%	marzo	739	72,24%
aprile	550	55,56%	aprile	702	70,91%
maggio	539	52,69%	maggio	693	67,74%
giugno	641	64,75%	giugno	684	69,09%
luglio	823	80,45%	luglio	767	74,98%
agosto	823	80,45%	agosto	806	78,79%
settembre	630	63,64%	settembre	754	76,16%
ottobre	676	66,08%	ottobre	853	83,38%
novembre	502	50,71%	novembre	805	81,31%
dicembre	297	29,03%	dicembre	849	82,99%
	8289	68,63%		9012	74,82%

Nel corso del 2021 era stata evidenziata una presa di coscienza da parte del Distretto sanitario riguardo ai problemi di gestione ai quali la nostra Azienda va incontro quando il livello di occupazione dei posti letto non è sufficiente, e ciò aveva dato impulso alla buona situazione occupazionale dei mesi primaverili ed estivi, tuttavia presto il ciclo positivo si era esaurito, al punto di dover segnalare immediatamente il problema al nuovo Consiglio d'amministrazione come più grave criticità della gestione aziendale.

Oltre al problema economico relativo alla nostra Azienda, si è dovuto evidenziare un ancor più grave problema di risposta ai cittadini, dal momento che la situazione si traduceva in mancato servizio alle persone del territorio.

Si ricorderà peraltro che anche nel 2022 l'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale aveva chiesto ufficialmente alla nostra Azienda di accogliere presso la nostra RSA persone dimesse dall'ospedale a seguito di guarigione da COVID 19 ma non ancora con test negativo, quindi di fatto ancora affette dal virus, ricevendo favorevole accoglimento da parte nostra, il che dimostra come la flessione dell'occupazione non potesse certamente derivare da servizio giudicato non di buona qualità, ma che al contrario Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale riponeva notevole fiducia nell'organizzazione della RSA dell'Opera Pia Coianiz.

Le azioni della nuova presidenza sono state immediate. Già a poco più di un mese dall'insediamento, dopo aver incontrato le autorità sanitarie e socioassistenziali locali, il presidente ha potuto rendere conto della situazione al direttore generale di ASUFC, evidenziando il problema sociale territoriale ed il problema economico aziendale e consentendo di dare avvio ad un lento ma costante processo di miglioramento dei tassi di occupazione.

La presidenza si è inoltre mossa nei confronti della regione inviando al competente assessorato una lettera in cui si dava conto del prolungato mancato aggiornamento delle tariffe, evidenziando che dal 2015, momento della fissazione di quelle tariffe erano stati recepiti ben due CCNL del Comparto sanità (biennio 2016-2018 già ormai a partire da giugno 2018 e corresponsione dei relativi arretrati e triennio 2019-2021 a partire da novembre 2022 con notevole aggravio economico sia a carico degli arretrati, sia per quanto riguarda le indennità da corrispondere a partire dal 2023) ed era inoltre ripartita la dinamica inflattiva, iniziando ad interessare pesantemente anche i contratti pubblici di servizi e forniture sottoposti ad aggiornamento in relazione a ISTAT-FOI.

Con delibera 237 del 10 febbraio 2023 avente per oggetto ADEGUAMENTO DELLE TARIFFE DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE RESIDENZIALI DI ASSISTENZA TERRITORIALE, la Regione ha approvato a partire dal 1° gennaio 2023 gli aumenti nei seguenti termini:

Tariffe vigenti fino al 31 dicembre 2022:

PRESTAZIONI RESIDENZIALI RSA Tariffa Livello BASE € 111,00 - MEDIO € 134,00 - RIABILITATIVO € 143,00

Adeguamento tariffe:

PRESTAZIONI RESIDENZIALI RSA Tariffa Livello BASE € 124,00 - MEDIO € 150,00 - RIABILITATIVO € 160,00

Mantenendo in ogni caso un'attenzione superiore e continuando a segnalare e a comunicare periodicamente alla direzione dell'azienda sanitaria i tassi mensili, la situazione sembrerebbe a questo punto aver trovato una soluzione stabile; vale la pena peraltro evidenziare che, dal momento che la delibera regionale è stata approvata a febbraio, la programmazione per il 2023 aveva previsto ricavi per rette RSA valorizzati alle vecchie tariffe.

Lavori, progetti e interventi strutturali

L'Azienda pubblica di servizi alla persona ha stipulato il CONTRATTO PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO ENERGIA PLUS - 01.07.2018 – 30.06.2028 - LOTTO CIG 7459094F14

Oggetto del contratto è la rinegoziazione e la proroga dell'atto di adesione stipulato il 22/05/2012 in adesione alla convenzione attiva presso CONSIP S.p.A "Servizi Integrati Energia 2", lotto VENETO – FRIULI VENEZIA GIULIA, in base al quale l'affidatario assume la gestione del servizio energia plus, comprensiva di:

- a) *assunzione da parte dell'affidatario del contratto servizio energia della mansione di terzo responsabile, ai sensi dell'articolo 11, commi 1 e 3, del d.P.R. 26 agosto 1993, n. 412;*
- b) *manutenzione ordinaria degli impianti oggetto di consegna, od installati dall'affidatario ai sensi del presente contratto, secondo le modalità e le caratteristiche illustrate dal medesimo nei disciplinari manutentivi presentati in sede di progetto-offerta e nello studio tecnico (o proposta tecnica) di cui all'art. 1, comma 2, lett. b);*
- c) *realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria e di eventuali ulteriori interventi di riqualificazione tecnologica che dovessero rendersi necessari nel corso della durata del contratto che l'Affidatario propone di eseguire (ovvero richiesti dalla Committente) e che saranno previamente autorizzati e/o ordinati dalla stessa;*
- d) *fornitura di combustibile per il funzionamento degli impianti termici e degli impianti che realizzerà l'assuntore, meglio definiti nel capitolato prestazionale, secondo modalità e prescrizioni dettate dalle normative vigenti in materia;*
- e) *smaltimento dei rifiuti derivanti dalle attività legate al servizio energia, nonché scarti, macerie ed altre immondizie, presso discariche autorizzate, compreso i relativi oneri anche fiscali, con l'obbligo di presentare apposito certificato di avvenuta distruzione e dei materiali di risulta;*
- f) *conduzione degli impianti termici e delle apparecchiature;*
- g) *pronto intervento per fermi o guasti accidentali;*
- h) *accensione ed avviamento e spegnimento ed arresto delle centrali termiche;*

- i) sorveglianza delle centrali termiche;*
- l) messa a riposo da effettuarsi alla fine della stagione di riscaldamento;*
- m) garanzia della conduzione con personale qualificato e patentato;*
- n) responsabilità nel mantenere la precisione e l'affidabilità di tutte le apparecchiature di misura installate;*
- o) diagnosi energetica (secondo UNI CEI EN 16247 e smi) di tutti gli edifici ed indicazione degli eventuali interventi di riqualificazione energetica;*
- p) realizzazione degli interventi atti a generare una maggiore efficienza energetica; a tal fine, in primo luogo, saranno realizzati gli interventi di efficientamento energetico degli edifici inseriti nel contratto.*

A tale ultimo proposito il contratto specifica ulteriormente che *il progetto esecutivo degli interventi di cui sopra, prima della sua realizzazione, sarà oggetto di approvazione da parte dell'Azienda. La disciplina del cantiere dovrà rispettare quanto riportato negli atti del progetto esecutivo. Il Responsabile del Procedimento, nominato dalla Committenza, eserciterà l'attività di vigilanza e controllo sui lavori. Gli oneri derivanti dalla direzione dei lavori, dal coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione e dal collaudo saranno a carico dell'affidatario che, conseguentemente, provvederà anche alla nomina del Direttore dei Lavori, del Coordinatore della Sicurezza e, previo parere di gradimento dell'Azienda, all'individuazione del nominativo del professionista prescelto sulla base del suo curriculum tecnico-professionale.*

L'articolo 4 del contratto – Corrispettivi in favore dell'affidatario, precisa che Il finanziamento delle opere previste così come riportato all'art. 2 e 3 e dai progetti esecutivi è a totale carico dell'affidatario e stabilisce inoltre che il corrispettivo per l'esecuzione di tutto quanto previsto all'articolo 2 corrisponde a quanto regolamentato in base ai canoni della Convenzione Consip Servizio Integrato Energia 2.

A tre anni dall'avvio del contratto, ritenendo ormai pressoché definitivamente ultimati gli interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione tecnologica si è provveduto ad avviare il procedimento per l'identificazione del valore di dette opere, al fine della relativa contabilizzazione nel patrimonio dell'Azienda.

Si è pertanto stabilito sulla base dei computi metrici estimativi redatti a ultimazione dei lavori e in contraddittorio con il fornitore, che la denominazione ed il valore delle opere allestite corrispondono a quanto riportato nella tabella sottostante:

Intervento	Descrizione	Importo Computi Metrici da stima "Allegato 3 - Computo Metrico Estimativo"	Importo Computi Metrici Estimativi da progetto esecutivo	Importo Computi Metrici Estimativi da progetto esecutivo <i>AGGIORNAMENTO 2022</i>
1	Installazione di nr. 4 valvole a tre vie su circuiti alta temperatura in sottocentrale	11.093,99 €	11.235,45 €	11.279,82 €
2	Collegamento dei bollitori ACS alle caldaie a condensazione	16.939,58 €	16.978,93 €	18.172,13 €
3	Installazione di campo solare composto da 18 pannelli solari termici per la produzione di ACS	66.186,04 €	66.277,32 €	80.055,80 €
4	Sostituzione generatore di aria calda esistente con un'unità di trattamento aria collegata alla centrale termica esistente per il riscaldamento ed installazione di refrigeratori per il raffrescamento della cucina	81.653,48 €	81.677,97 €	87.892,27 €
5	Sostituzione generatore di calore standard con altro a condensazione	51.674,63 €	51.716,68 €	57.004,99 €
6	Installazione di campo solare composto da 8 pannelli solari termici per la produzione di acs e sostituzione del bollitore esistente con uno dotato di doppio serpentino	16.640,17 €	16.799,53 €	17.897,20 €
	Valore Complessivo degli Investimenti	244.187,89 €	244.685,88 €	272.302,20 €

In relazione a quanto esposto e motivato nell'allegato alla determinazione 14 del 3 febbraio 2023 denominato **CONTRATTO PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO ENERGIA PLUS 01.07.2018 – 30.06.2028 - LOTTO CIG 7459094F14 - Interventi di manutenzione straordinaria e di riqualificazione tecnologica di cui all'articolo 2 comma 1 lettere c) e p), ultimati e messi in opera a tutto il 31 dicembre 2021 - CLASSIFICAZIONE E VALUTAZIONE - OIC 16 - IAS 16 - IAS 23**

Il valore contabile (Bene – fondo ammortamento) alla stessa data risulta dalla tabella successiva:

Nome cespite	Anno	Valore iniziale	Vita utile (anni)	Ammortamento precedente	Ammortamento periodo
1 MODIFICA DELLA CENTRALE TERMICA	2019	€ 11.279,82	12,50	€ 2.255,76	€ 902,39
2 POTENZIAMENTO IMPIANTO ACS	2019	€ 18.172,13	12,50	€ 3.634,43	€ 1.453,77
3 SISTEMA SOLARE PER PRODUZIONE ACS	2020	€ 80.055,80	12,50	€ 9.606,70	€ 6.404,46
4 UTA PER RISCALDAMENTO CUCINA	2020	€ 87.892,27	12,50	€ 10.547,07	€ 7.031,38
5 GENERATORE A CONDENSAZIONE	2019	€ 57.004,99	12,50	€ 11.401,00	€ 4.560,40
6 SISTEMA SOLARE SAN CAMILLO	2019	€ 17.897,20	12,50	€ 3.579,44	€ 1.431,78
Totale		€ 272.302,21		€ 41.024,40	€ 21.784,18

Le relative operazioni sono state contabilizzate nei seguenti termini:

Iscrizione del valore contabile originario degli interventi

	conto	
MODIFICA DELLA CENTRALE TERMICA	D 10121001 (Impianti generici)	€ 11.729,82
POTENZIAMENTO IMPIANTO ACS	D 10121001 (Impianti generici)	€ 18.172,13
SISTEMA SOLARE PER PRODUZIONE ACS	D 10121010 (Impianti specifici).	€ 80.055,80
UTA PER RISCALDAMENTO CUCINA	D 10121001 (Impianti generici)	€ 87.892,27
GENERATORE A CONDENSAZIONE	D 10121001 (Impianti generici)	€ 57.004,99
SISTEMA SOLARE SAN CAMILLO	D 10121010 (Impianti generici).	€ 17.897,20
Incremento di immobilizzazioni per capitalizzazione di costi	A 30012014 (Incremento immob.)	€ 272.302,21

Rilevazione degli ammortamenti 2019-2021

	conto	
Ammortamento anni precedenti	D 40100505 (Ammortamento impianti generici)	€ 41.024,40
Fondo ammortamento impianti	A 10121005 Fondo ammortamento impianti generici)	€ 41.024,40

Rilevazione degli ammortamenti 2022

	conto	
Ammortamento 2022	D 40100505 (Ammortamento impianti generici)	€ 21.704,10
Fondo ammortamento impianti	A 10121005 Fondo ammortamento impianti generici)	€ 21.704,10

Sono state inoltre stralciate le contabilizzazioni effettuate nel 2021 dal servizio contabile (Costruzioni leggere per € 20.000,00 laddove in realtà la tettoia è solo il supporto per l'impianto di cui al numero 4 e Impianti generici per € 23.000,00 per quanto riguarda i pannelli solari di cui al punto 6, a cui i computi metrici estimativi di cui alla presente relazione conferiscono il valore corretto pari a € 17.897,20), giudicate non corrispondenti all'effettivo sia per la classificazione dei beni proposta, sia per il fatto di aver attivato a carico di detti cespiti una procedura di sterilizzazione dell'ammortamento, come se fossero stati donati, invece che effettivamente pagati a termini del contratto.

Contabilità

Come già richiamato nella Relazione al bilancio 2021, a seguito dell'entrata in vigore del decreto 0187/Pres. del 5 novembre 2021 è stato approvato il Regolamento per la disciplina del sistema di contabilità economico patrimoniale e per la gestione del patrimonio delle Aziende pubbliche di servizi alla persona della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia ai sensi dell'articolo 9 comma 1 bis della legge regionale 19/2003.

Il regolamento aziendale approvato in una sua prima versione nel 2017 e modificato nel 2019 non presentava eccessive difformità con quanto stabilito dalla nuova norma regionale e pertanto è stato sufficiente revisionare alcuni articoli per adeguamenti per lo più terminologici al decreto citato e ad altre normative nazionali e regionali nel frattempo intercorse.

Si è comunque deciso di mantenere maggiore efficacia e rigore dal momento che il regolamento aziendale prevede espressamente:

- una precisa disciplina della funzione autorizzatoria per le spese, non prevista dal regolamento regionale;
- l'esclusività della tenuta digitale per le scritture e i registri;

La bozza di regolamento è stata approvata con deliberazione del Consiglio d'amministrazione n° 21 del 30 novembre 2022. A seguito del rilascio di parere positivo da parte della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità è stata quindi adottata la deliberazione n° 7 del 16 marzo 2023 "Regolamento di Contabilità approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 15 del 22 dicembre 2019 e modificato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 21 del 30 novembre 2022. Approvazione definitiva a seguito di parere favorevole espresso dalla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità"

Successivamente è stato possibile risolvere la questione dei terreni su cui insistono i fabbricati che era rimasta in sospeso al momento della redazione dello stato patrimoniale iniziale al 1° gennaio 2018. Il regolamento regionale, infatti, ha formalizzato criteri e modalità per la valorizzazione e la contabilizzazione dei terreni su cui insistono i fabbricati, in particolare regolamentando i casi in cui la valutazione del fabbricato non contenga anche il valore del terreno.

Come si evince dalla Relazione che accompagna la deliberazione n° 14/2018 al momento della valutazione degli immobili, *trattandosi di fabbricati ristrutturati e/o edificati con contributi pubblici si è assunto come costo effettivamente sostenuto il valore riferito alle deliberazioni del Consiglio d'amministrazione di approvazione dei relativi atti di collaudo*. Per conseguenza di quanto sopra riportato, il valore dei fabbricati iscritto nello stato patrimoniale, senza dubbio non è comprensivo del valore dei terreni sui quali detti fabbricati insistono.

A seguito della disciplina di cui al decreto 0187/2021 si sono potuti valorizzare e contabilizzare detti cespiti, operazione fondamentale per la completa adesione dei documenti contabili di sintesi dell'Azienda ai principi contabili (inclusi quelli definiti a livello regionale) e per definire l'esatto ammontare del Fondo di dotazione.

Considerato pertanto che il dettato regolamentare citato dispone che *nel caso in cui la valutazione del fabbricato non contenga anche il valore del terreno, si assume il 20% del valore del fabbricato determinato secondo la normativa fiscale*

per i tributi locali, alla data dello stato patrimoniale iniziale e vista l'istruttoria condotta dalla Direzione generale, in base alla quale si desume che il valore dei terreni su cui insistono i fabbricati, calcolato con le modalità descritte nel regolamento allegato al decreto 0187/2021 è pari a € 1.150.015,15 si è provveduto alla relativa contabilizzazione, avuto riguardo del fatto che i terreni non sono soggetti ad ammortamento – come ribadisce anche il regolamento regionale – e che pertanto la loro iscrizione ritardata rispetto al 1° gennaio 2018 non ha determinato effetti sul reddito degli anni precedenti.

Il procedimento ha preso le mosse da un'analisi delle categorie e dei valori inseriti nello stato patrimoniale iniziale e in base a tale analisi si è anche rilevata la mancata contabilizzazione da parte del servizio contabile del valore costituito dai lavori di completamento della viabilità all'interno del complesso Opera Pia Coianiz, pari a € 495.099,07. I lavori, eseguiti nel 1999, erano certamente cespiti da contabilizzare, dal momento che erano stati ascritti allo Stato dei capitali dell'Opera Pia Coianiz con deliberazione n° 71 del 12 settembre 2001.

Programmazione per l'esercizio successivo

La programmazione per il 2023, approvata con deliberazioni 23 e 24 del 22 dicembre 2022 ha previsto il pareggio di bilancio applicando un aumento generalizzato di € 4,90 al giorno rispetto alla spesa precedentemente posta a carico dell'ospite. L'aumento rispetto alle rette per gli ospiti non autosufficienti deliberate all'inizio del 2022 sarebbe stato invece pari a € 2,90 al giorno dato che la Regione aveva innalzato di € 2,00 al giorno il contributo per la non autosufficienza a partire da agosto 2022. Poiché successivamente all'approvazione della programmazione aziendale, la Regione ha approvato un ulteriore identico incremento del contributo giornaliero, oggi l'aumento delle nostre rette deliberato a fine anno risulta pari a € 2,90 al giorno in più rispetto alle rette del periodo agosto-dicembre 2022 e di € 0,90 in più rispetto al periodo gennaio-luglio 2022.

La programmazione ha comunque cercato di fronteggiare tutte le dinamiche inflattive sperimentate nel 2022 cercando di porre riparo all'aumento generalizzato dei costi in modo da generare il minor impatto possibile sulla spesa delle famiglie ed evidenziando come gli elementi di maggiore criticità sul fronte dei costi si siano verificati in particolare su tre importanti voci:

- **alimentari c/acquisti** – il costo dei generi alimentari è risultato soggetto più di altri ad una dinamica inflattiva che a tutt'oggi non mostra segni di rallentamento;
- **spese per forniture energia elettrica – gas e conduzione impianti** – (valgono per le due voci di costo analoghe considerazioni) a causa di perturbazioni che vale poco la pena richiamare, dato che sono note e dibattute a livello generale. Si è comunque tenuto conto del fatto che l'Azienda aveva da poco affrontato importanti interventi strutturali di efficientamento e contenimento energetico, che non hanno potuto avere a causa della mutata congiuntura economica l'auspicata conseguenza di ridurre i costi, ma quantomeno hanno tenuto ad un livello più accettabile gli aumenti;
- **costi per il personale** – dovuto alla sottoscrizione del nuovo CCNL Sanità pubblica che ha previsto aumenti stipendiali; si è pertanto verificato l'impatto certo sulla programmazione dei nuovi stipendi, oltre all'erogazione dell'indennità di vacanza contrattuale.

Per questi motivi, gli stanziamenti previsti per il 2023 in queste specifiche voci sono decisamente rilevanti.

Personale

Al 31 dicembre 2022, i dipendenti dell'Azienda sono 83.

Si registrano:

- il pensionamento di un operatore sociosanitario e di due infermieri, le dimissioni volontarie di un infermiere e le dimissioni per inabilità di un operatore assistenziale;
- due assunzioni a tempo determinato di infermieri, nel corso dell'anno assunti a tempo indeterminato a seguito di vincita di concorso pubblico, l'assunzione di un assistente amministrativo per concorso pubblico, il passaggio diretto di un operatore sociosanitario da un'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza di Conegliano (Tv) e l'assunzione a fine anno di un'ulteriore infermiere (sempre a seguito di concorso pubblico);

Il contratto del personale (CCNL Sanità pubblica) è stato firmato in data 2.11.2022 ed è vigente per il triennio 2019-2021. Gli arretrati sono stati erogati nella mensilità del mese di novembre. Oltre agli ordinari aumenti sullo stipendio tabellare – in parte attenuati dall'assorbimento dell'indennità di vacanza contrattuale già erogata nel corso di tali anni - si segnala l'introduzione dell'Indennità di specificità infermieristica e dell'Indennità tutela del malato e promozione della salute (prevista per i fisioterapisti e gli operatori sociosanitari).

Si rileva che a decorrere dal 1° gennaio 2023 il Contratto prevede un nuovo sistema di classificazione del personale, con attribuzione di nuovi tabellari, indennità professionali specifica e indennità di qualificazione professionale, nonché il superamento delle progressioni economiche orizzontali (ora denominate "differenziali economici di professionalità"), l'introduzione di indennità di incarico di complessità base per tutti i ruoli del personale dell'area dei professionisti della salute e dei funzionari e la ridefinizione degli incarichi di funzione (organizzativa e professionale) con adeguamento delle indennità già assegnate a n. 6 dipendenti, nominati con determinazioni del Direttore Generale n. 45/2018, n. 16/2020 e n. 16/2020. Tali aumenti – unitamente all'indennità di vacanza contrattuale stabilita dalla L. 234/2021 nelle more della definizione del Contratto per il triennio 2022-2024 – sono comunque già stati previsti nella programmazione per il 2023 approvata con deliberazione n. 23 del 22.12.2022.

Il C.C.N.L. applicato al ns. unico Dirigente amministrativo è scaduto il 31 dicembre 2018 e non si hanno notizie circa atti di rinnovo per contratto per il triennio 2019-2021. Attualmente viene corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale.

L'auspicata attenzione da parte delle direzioni regionali per riconoscere alle risorse umane a qualsiasi titolo attive presso le strutture sociosanitarie i miglioramenti retributivi garantiti ai dipendenti della sanità continua a non essere nell'agenda di questi organismi.

Servizio di assistenza medica primaria, servizio infermieristico e servizio riabilitativo

Si rimarcano le ricadute positive della strategia delineata con la determinazione n° 74 del 2 ottobre 2019 che ha visto l'istituzione del Servizio di assistenza medica primaria, con il fine di *garantire all'interno della struttura e con risorse interne alle medesima il più ampio spettro possibile di cure primarie* e di *applicare un criterio di validità assistenziale che mira in primo luogo all'attenzione alla qualità della vita, alla prevenzione e alla personalizzazione delle cure* attraverso la presenza costante dei medici in struttura con ampliamento alle ore notturne.

La dotazione ordinaria di professionisti attivi nel servizio è esplicitata nella tabella successiva:

Personale	Area di attività	Impegno orario	Contratto
Medico di struttura con incarico di direzione sanitaria	RSA – Nucleo 5	15 ore/sett.	Libero professionista
Medico di struttura	RSA – Nucleo 0 e 6	15 ore/sett.	Libero professionista
Medico di struttura	Nuclei 2, 3 e 4	15 ore/sett.	Libero professionista
Medico di struttura	Nuclei 1, e San Camillo	15 ore/sett.	Libero professionista
Consulente medico internistico	Residenza – RSA	Libero	Accordo di collaborazione volontaria a titolo gratuito

Fisiatra	RSA	fino a 3 ore/sett.	Convenzione con Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale per l'assistenza in RSA
Medici di guardia notturna	Residenza - RSA	11 ore/die a turno	Liberi professionisti

Il servizio infermieristico garantisce da molti anni uno standard superiore ai livelli regolamentari (25,44 minuti/giorno contro i 17 richiesti dal regolamento regionale). Le evidenze mostrano che questo minutaggio aggiuntivo, lungi dall'essere un lusso o uno spreco, rappresenta appena ciò che ci vorrebbe ovunque per gestire dal punto di vista infermieristico l'assistenza a ospiti con necessità pari a quelle manifestate dalle persone presenti in struttura.

Analoghe considerazioni valgono per il servizio di riabilitazione, da molti anni riconosciuto come elemento distintivo delle cure che si erogano presso la struttura.

È motivo di soddisfazione dare atto che la dotazione organica è completa sia per quanto riguarda gli infermieri, che per quanto riguarda i fisioterapisti, soprattutto nel momento in cui proprio la possibilità di reperire gli infermieri costituisce uno dei più gravi elementi di criticità non solo delle strutture per anziani, ma addirittura del sistema sanitario in generale. Evidentemente la strategia di sviluppo delle attività sanitarie e socio-sanitarie di cui si è detto, accanto a situazioni favorevoli delle condizioni ambientali, territoriali e anche del caso, aiuta l'Azienda nel riuscire a mantenere presso di sé e ad attrarre le preziose risorse professionali.

RELAZIONE SULLA GESTIONE, ANALISI DEI RISULTATI

Il bilancio d'esercizio 2022 si chiude con una perdita di € 162.443,04 (perdita prima delle imposte € -157.510,04), corrispondente al 2,02 % rispetto al valore globale della produzione.

ANALISI DELLA REDDITIVITA'

RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si presenta la riclassificazione del conto economico in una forma che permette di visualizzare i risultati rilevanti intermedi

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.982.795,15 €
Altri ricavi	279.540,13 €
Costi capitalizzati	272.302,21 €
Valore della produzione	7.534.637,49 €
Acquisti di beni	325.515,00 €
Acquisti di servizi	3.911.982,42 €
Godimento di beni di terzi	1.492,02 €
Oneri diversi di gestione	48.154,30 €
Variazione rimanenze di beni	19.241,40 €
Costi della produzione	4.306.385,14 €
VALORE AGGIUNTO	3.228.252,35 €
Costi del personale	3.112.930,97 €
MARGINE OPERATIVO LORDO	115.321,38 €
Accantonamenti e svalutazioni	34.000,00 €
EBITDA	81.321,38 €
Ammortamenti	174.058,56 €
Reddito operativo - EBIT	- 92.737,18 €
Risultato della gestione finanziaria	64.772,86 €
Risultato prima delle imposte	- 157.510,04 €
Imposte sul reddito - IRES	4.923,00 €
Utile d'esercizio	- 162.433,04 €

RICAVI E COSTI

Coerentemente con quanto evidenziato nella prima parte della relazione, i ricavi per rette di ospiti della casa di riposo mostrano un incremento rispetto al 2021 (+ 4,48 %), mentre i ricavi per rette di RSA hanno subito una flessione anche rispetto ai già deludenti dati del 2021 (- 2,08 %).

Anche le quote di residenzialità direttamente legate ai giorni di presenza di ospiti non autosufficienti presso la struttura, ed inoltre aumentate in termini di quota unitaria a partire da agosto 2022, segnano un incremento del 7,68%.

Le due categorie di ricavi considerate insieme (rette + contribuzione giornaliera) evidenziano un incremento pari a 5,42%:

Raggruppamento di ricavi	2021	2022	variazioni
Rette ospiti+contribuzione giorn.	4.745.863,31	5.003.299,10	257.435,79

A questi importi si aggiungono contributi in conto esercizio per € 108.778,50 che rappresentano il ristoro riconosciuto dalla Direzione centrale della salute e liquidato attraverso Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale per i posti letto non occupati del 2021.

La loro natura di ricavo sostitutivo, fa sì che essi siano presi in esame insieme al gruppo di ricavi cui fanno riferimento. La competenza corretta che richiede che i ricavi siano confrontati con i costi dell'esercizio in cui si sono allestite le relative produzioni sarebbe il 2021, tuttavia la regione ha deliberato lo stanziamento di questi fondi solo nell'agosto del 2022, regolamentandone l'erogazione a novembre, di conseguenza la relativa contabilizzazione avviene in ritardo.

Di fatto i fondi sono stati erogati nel 2023 al termine di un'istruttoria affidata ad Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale che si è svolta nei primi mesi di quest'anno. La certezza del contributo si deve comunque far risalire al provvedimento emesso dalla regione per regolamentare l'erogazione del contributo (DGR 1805 del 24 novembre 2022) oltre che alla comunicazione di Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale del 27 dicembre 2022.

Questo atto ufficiale determina infatti in modo inequivocabile la sussistenza del diritto in capo agli *Enti gestori di strutture residenziali per anziani che risultino autorizzate all'esercizio, ai sensi del decreto del Presidente della Regione 13 luglio*

2015, n. 0144/Pres. (Regolamento di definizione dei requisiti, dei criteri e delle evidenze minimi strutturali, tecnologici e organizzativi per la realizzazione e per l'esercizio di servizi semiresidenziali e residenziali per anziani), alla data del 31/01/2020, nonché alla data di presentazione della domanda di contributo e il preciso ammontare del contributo stesso nel momento in cui associa alla quota unitaria fissa di € 17,25, un moltiplicatore altrettanto fisso identificato come il numero di giornate di non occupazione, così come indicato al precedente punto, sono utilizzati i dati disponibili sul gestionale SIRA FVG alla data di adozione della presente deliberazione, dato definito e consolidato già a far luogo dal 31 dicembre 2021.

Alcune strutture chiedono che una simile contribuzione venga riproposta dalla direzione centrale anche per il 2022, tuttavia in quel caso l'Opera Pia Coianiz ne avrebbe un beneficio decisamente relativo, considerato che l'occupazione è stata di livello normale, addirittura più elevata di alcuni anni precedenti all'emergenza sanitaria.

Anche per il 2021 inoltre, come previsto dall'art. 8 commi 57-61 L.R. 13/22, finalizzato al rimborso di spese connesse all'emergenza epidemiologica conseguente alla diffusione del virus SARS-Cov-2 sono stati erogati a titolo di contributo straordinario somme per € 77.608,08.

Categoria di attività	2021	2022	variazioni
Ricavi per rette ospiti	3.782.341,91	3.959.625,90	177.283,99
Ricavi per rette RSA	1.248.226,90	1.222.785,00	-25.441,90
Ricavo per impegno letto	3.653,90	930,40	-2.723,50
Ricavi rimborso sp.assist.sanit.non auto	737.006,30	732.151,80	-4.854,50
Quote regionali di residenzialità	963.521,40	1.043.673,20	80.151,80
Ricavi direzioni associate e convenz. altre PPAA	22.760,00	23.628,85	868,85
Contributi in conto esercizio	19.410,00	186.386,58	166.976,58
TOTALE	6.776.920,41	7.169.181,73	392.261,32

Per quanto riguarda i ricavi per rette RSA che costituiscono il 17,06% dell'intero volume di ricavi correnti, già si è detto in precedenza.

Si deve aggiungere che sono proseguiti i tentativi di coinvolgere i soggetti politici per sostenere la richiesta di ristoro delle perdite sostenute nel corso del 2020, allorché si verificò la situazione di cui alla relazione sulla gestione al bilancio 2020. Nella lettera inviata dal presidente di Opera Pia Coianiz all'assessorato alla salute, politiche sociali e disabilità di cui già si è detto, lo scrivente rammentava infatti come *per gli anni 2020 e 2021, nonostante l'ingente volume di mancate giornate di degenza e nonostante siano stati approvati contributi di ristoro per mancata occupazione di posti letto nelle strutture per anziani di cui al regolamento 144/2015, nulla è stato fatto per le RSA che hanno comunque dovuto funzionare a pieno regime anche in mancanza di accoglimenti*, ma la lettera non ha avuto specifica risposta.

Si ribadisce ulteriormente che il servizio offerto dalla RSA è fondamentale per i cittadini dell'ambito del Distretto di Tarcento però come si vede può andare incontro a gravi perdite che invece di ricadere sulla collettività come avviene per la sanità gestita direttamente dalla regione e dalle sue terminazioni, vengono a pesare esclusivamente sull'Opera Pia Coianiz e quindi in ultima analisi sugli utenti paganti degli altri servizi residenziali. Si ribadiva infatti nella lettera citata che: *la mancata copertura dei costi è particolarmente grave nel caso delle nostre Aziende pubbliche che ospitano accanto alle RSA, altri servizi residenziali di cui al Regolamento di definizione dei requisiti, dei criteri e delle evidenze minimi strutturali, tecnologici e organizzativi per la realizzazione e per l'esercizio di servizi semiresidenziali e residenziali per anziani – Decreto n° 0144/Pres. del 2015): i costi della RSA che non trovano copertura nei relativi ricavi insistono infatti su un bilancio comune con la conseguenza che ci possono essere due sole alternative:*

- *registrare delle perdite che a lungo andare erodono la dotazione patrimoniale e pongono l'Azienda - senza sua*

colpa – nelle condizioni di cui agli artt. da 18 a 22 del Decreto n° 0187 / Pres. del 5 novembre 2021;

- coprire dette perdite con aumenti delle rette creando una grave ed insopportabile iniquità che consisterebbe nel chiedere a privati cittadini una compartecipazione non dovuta a servizi a carico del SSR dei quali neppure sono fruitori.

Non sono più stati attivati posti in centro diurno a seguito dell'emergenza epidemiologica, tuttavia le richieste formulate dal territorio, in particolare emerse anche in sede di co-progettazione con l'Ambito distrettuale, suggeriscono che si potrebbe ripensare e riattivare questo servizio.

Affitti e ricavi ad essi accessori fanno riferimento esclusivamente ai locali di fisioterapia per il Distretto sanitario e ai magazzini ausili per il medesimo servizio. A far luogo dal 1° gennaio 2023, a seguito di sottoscrizione di nuovo contratto di locazione, il magazzino ausili della soffitta non è più locato ed è rientrato nelle nostre disponibilità. Tra gli altri ricavi e proventi sono inoltre previste le quote di rimborso per le spese di energia elettrica gas telefono e pulizia sostenute a carico del progetto Dopo di noi avviato già l'autunno scorso presso la rinnovata Casa ex Ceschia, a carico di Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale.

Di seguito le voci di ricavo esaminate in relazione alle variazioni percentuali

RICAVI	2021	2022	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			
Ricavi per rette ospiti	€ 3.782.341,91	€ 3.959.625,90	4,48%
Ricavi per rette RSA	€ 1.248.226,90	€ 1.222.785,00	-2,08%
Ricavo per impegno letto	€ 3.653,90	€ 930,40	-292,72%
Ricavi rimborso sp.assist.sanit.non auto	€ 737.006,30	€ 732.151,80	-0,66%
Quote regionali di residenzialità	€ 963.521,40	€ 1.043.673,20	7,68%
Ricavi Convenzioni Direzioni Associate	€ 22.760,00	€ 23.628,85	3,68%
Contributi c/esercizio	€ 19.410,00	€ 186.386,58	89,59%
Ricavi per centro diurno	€ -	€ -	
	€ 6.776.920,41	€ 7.169.181,73	5,47%
CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI			
Contributi c/impianti	€ 475.926,12	€ 497.292,48	4,30%
	€ 475.926,12	€ 497.292,48	4,30%
ALTRI RICAVI E PROVENTI			
Proventi pasti familiari		€ -	
Fitti e proventi fabbricati strumental	€ 34.648,10	€ 31.200,00	-11,05%
Rimborso servizi accessori locazione	€ 2.400,00	€ 2.400,00	0,00%
Rimborso spese di pulizia	€ 6.000,00	€ 6.000,00	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per capitalizzazione di costi		€ 272.302,21	100,00%
Altri ricavi e proventi	€ 12.626,09	€ 17.608,06	28,29%
Recuperi per sinistri e risarcimenti ass	€ 500,00	€ 11.257,00	95,56%
Tasse partecipazione concorsi pubblici	€ -	€ 500,00	100,00%
Rimborsi da INAIL	€ 17.039,81	€ 11.878,52	-43,45%
Erogazioni liberali ricevute	€ 8.709,21	€ 12.309,97	29,25%
	€ 81.923,21	€ 365.455,76	77,58%
TOTALE RICAVI	€ 7.334.769,74	€ 8.031.929,97	8,68%

Per quanto riguarda i **costi d'acquisto di materiali, materie sussidiarie e di consumo** un'attenta ed oculata attività di controllo ha fatto sì che si potesse risparmiare una quota consistente rispetto a quanto era stato previsto in sede di programmazione.

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CARATTERISTICA			
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO	2021	2022	
Alimentari c/acquisti	€ -	€ 267.241,89	€ 267.241,89
Materiali per U.O. lavanderia e cucine	€ 4.455,31	€ 4.414,06	-€ 41,25
Materiale per assistenza, igiene e sanità	€ 19.246,07	€ 17.717,06	-€ 1.529,01
Materiale per animazione c/acquisti	€ 493,31	€ 436,11	-€ 57,20
Materiale per pulizia locali c/acquisti	€ 12.726,23	€ 8.716,52	-€ 4.009,71
Cancelleria e stampati	€ 5.674,20	€ 5.172,00	-€ 502,20
Mat.consumo e ricambi. c/acq.	€ 17.055,99	€ 16.239,41	-€ 816,58
DPI Area cure sanitarie e sociosanitarie	€ 12.873,80	€ 3.235,50	-€ 9.638,30
Indumenti da lavoro	€ 904,80	€ 1.427,84	€ 523,04
Carburanti e lubrificanti	€ 775,06	€ 914,61	€ 139,55
	€ 74.204,77	€ 325.515,00	€ 251.310,23

Questo per quanto attiene le voci di acquisto che possono essere confrontate con il 2021, dal momento che, in termini assoluti la categoria è cresciuta del 338 %: a partire dal 1° giugno, infatti, è terminato il contratto del servizio di ristorazione e si è ripristinato il precedente modello basato sull'acquisto degli alimentari. Il conto alimentari c/acquisti accoglie pertanto i beni alimentari acquistati per la preparazione dei pasti dal 1° giugno al 31 dicembre 2022.

La diminuzione pari al 46,00 % nel conto materiali per pulizia locali è dovuto al fatto che nel nuovo appalto dell'assistenza sociosanitaria, i materiali per la pulizia dei cucinini di reparto sono stati posti a carico dell'appaltatore. I costi per acquisto di DPI per l'area sanitaria e sociosanitaria sono rientrati ai livelli precedenti all'emergenza sanitaria.

Variazioni percentuali:

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CARATTERISTICA			
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO	2021	2022	
Alimentari c/acquisti	€ -	€ 267.241,89	100,00%
Materiali per U.O. lavanderia e cucine	€ 4.455,31	€ 4.414,06	-0,93%
Materiale per assistenza, igiene e sanità	€ 19.246,07	€ 17.717,06	-8,63%
Materiale per animazione c/acquisti	€ 493,31	€ 436,11	-13,12%
Materiale per pulizia locali c/acquisti	€ 12.726,23	€ 8.716,52	-46,00%
Cancelleria e stampati	€ 5.674,20	€ 5.172,00	-9,71%
Mat.consumo e ricambi. c/acq.	€ 17.055,99	€ 16.239,41	-5,03%
DPI Area cure sanitarie e sociosanitarie	€ 12.873,80	€ 3.235,50	-297,89%
Indumenti da lavoro	€ 904,80	€ 1.427,84	36,63%
Carburanti e lubrificanti	€ 775,06	€ 914,61	15,26%
	€ 74.204,77	€ 325.515,00	77,20%

L'analisi dei **costi per servizi** muove dal fatto che le riorganizzazioni delle esternalizzazioni avvenute nell'ultimo anno portano come risultato modifiche all'impianto dei conti e difficoltà a comparare in modo immediato le poste del 2021 con quelle del 2022.

A partire dal 1° luglio 2022 è entrato in funzione il modello di esternalizzazione dei servizi sociosanitari progettato nel 2021 e sottoposto al mercato in gara d'appalto nei primi mesi del 2022. La nuova impostazione ha previsto un'esternalizzazione

unica per i servizi che precedentemente venivano offerti da appaltatori diversi ed erano denominati: servizi di assistenza diretta e bagni assistiti, servizio di pulizia e sanificazione (relativamente alla sua natura di servizio sociosanitario e quindi limitatamente all'igiene che viene garantita nei reparti e nelle aree di degenza) e l'animazione (che veniva contabilizzato nel conto spese per attività ricreativa). Come si è visto precedentemente a proposito degli acquisti è stata in parte modificata anche la ripartizione dei materiali da acquistare, facendo sì che i materiali necessari per la pulizia dei cucinini vengano oggi direttamente acquistati dall'appaltatore e non ricadano più sui costi dell'Azienda.

Questo determina che:

il conto servizi di assistenza diretta e bagni assistiti accoglie gli importi a carico del precedente contratto fino al 30 giugno e successivamente tutto il carico del nuovo servizio sociosanitario così come descritto sopra;

il conto servizi di pulizia e sanificazione vede contabilizzati gli importi relativi al contratto che aveva la stessa denominazione, rimasto vigente fino al 30 giugno; successivamente vengono contabilizzati solo i costi della pulizia degli uffici e delle aree non sanitarie decisamente inferiori rispetto ai valori precedenti

il conto spese per attività ricreativa accoglie gli importi a carico del precedente appalto di animazione fino al 30 giugno e successivamente solo il valore di pochi acquisti effettuati dall'ente a sostegno del servizio.

Il servizio di appalto pasti invece è scaduto il 31 maggio e non è stato rinnovato nella medesima forma: come si è già accennato è stata ripristinata la modalità di acquisto diretto dei beni alimentari, cosa che ha determinato lo spostamento degli importi collegati agli acquisti per l'allestimento dei pasti successivi al 1° giugno nella categoria degli acquisti di materie prime sussidiarie di consumo (B1) art. 2425 cod. civ.) e precisamente nel conto denominato alimentari c/acquisti

Accanto a un certo numero di voci di costo generalmente di misura non rilevante che hanno visto nel complesso una buona tenuta delle previsioni, con conseguente risparmio, è proprio in questa categoria che si sono verificate le situazioni gravose che hanno pesantemente inciso sul risultato di perdita di questo bilancio.

Anche nel 2022 è proseguita la situazione di forte aumento dei costi del gas e dell'energia elettrica che già aveva condizionato l'economia a partire dall'autunno 2021, con effetti simili a quelli dell'anno precedente. Quella che inizialmente era stata interpretata come una perturbazione di non lunga durata ha invece caratterizzato l'intero anno, complice anche la precaria situazione internazionale.

È doveroso premettere che, nonostante l'imprevista impennata dei prezzi, l'effetto negativo è stato mitigato dal fatto che lo scorso inverno ha visto in funzione tutti gli interventi programmati fin dal 2014 per garantire la riduzione dei consumi (interventi collegati ai lavori di ottenimento del CPI, ai lavori di efficientamento energetico finanziati dal POR FESR, al contratto del servizio ENERGIA PLUS).

Consumi Energetici (2019-2022):

Energia Elettrica:

Anno 2019 kWh 443.085 | Anno 2020 kWh 440.407 | Anno 2021 kWh 435.796 | Anno 2022 kWh 417.740

Gas Metano:

Anno 2019 mc 160.781 | Anno 2020 mc 145.992 | Anno 2021 mc 150.683 | Anno 2022 mc 132.988

Costi per acquisizione di servizi e variazione percentuale rispetto all'esercizio 2021:

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CARATTERISTICA						
PER SERVIZI	2021		2022			
Servizi assist.diretta e bagni assistiti	€	2.202.946,92	€	2.258.164,06	€	55.217,14
Servizio appalto pasti	€	318.474,14	€	141.576,75	-€	176.897,39
Servizi di pulizia e sanificazione	€	309.673,30	€	157.130,11	-€	152.543,19
Compensi ai medici lib.prof.	€	219.531,65	€	222.781,88	€	3.250,23
Compensi agli infermieri lib.prof.	€	65.703,89	€	69.883,59	€	4.179,70
Servizio di derattizzaz.,disinfest.sanif	€	2.643,44	€	2.318,03	-€	325,41
Servizi di lavanderia	€	128.562,45	€	133.496,21	€	4.933,76
Spese per attività ricreativa	€	53.525,77	€	26.536,90	-€	26.988,87
Servizi religiosi	€	7.200,00	€	7.200,00	€	-
Servizi amministrativi			€	1.654,32	€	1.654,32
Spese medico competente	€	4.523,08	€	4.504,00	-€	19,08
Consulenze fiscali e amm-	€	6.313,40	€	10.665,84	€	4.352,44
Elaborazione paghe	€	12.691,05	€	13.404,86	€	713,81
Spese legali e notarili	€	2.625,00	€	4.270,00	€	1.645,00
Consulenze tecniche	€	177,48	€	3.540,28	€	3.362,80
Smaltimento rifiuti speciali	€	20.632,02	€	29.064,89	€	8.432,87
Pubblicazioni gare e concorsi	€	-	€	1.782,67	€	1.782,67
Spese per fornitura energia elettrica	€	120.859,08	€	203.532,13	€	82.673,05
Spese telefoniche	€	5.117,79	€	5.010,17	-€	107,62
Gas e conduzione impianti	€	353.687,15	€	407.932,86	€	54.245,71
Fornitura acqua	€	26.076,88	€	27.646,53	€	1.569,65
Spese postali e di affrancatura	€	436,40	€	368,20	-€	68,20
Manut.fabbricati strum.	€	11.081,93	€	7.738,12	-€	3.343,81
Altre man. e assistenza software	€	23.421,02	€	15.321,19	-€	8.099,83
Canoni di manutenzione periodica	€	32.953,35	€	32.519,08	-€	434,27
Canoni di manut. periodica software	€	12.772,44	€	11.946,59	-€	825,85
Compensi ai revisori dei conti	€	4.000,00	€	4.538,56	€	538,56
Compensi per lavori occasionali	€	-	€	600,00	€	600,00
Indennità agli amministratori	€	5.832,02	€	11.914,80	€	6.082,78
Compensi per commissioni lib. Prof.	€	-	€	302,00	€	302,00
Formazione personale	€	10.689,22	€	15.321,51	€	4.632,29
Assicurazioni fabbricati strumentali	€	13.373,00	€	13.289,33	-€	83,67
Assicurazione RCA	€	529,40	€	557,78	€	28,38
Altre assicurazioni	€	69.284,24	€	62.853,54	-€	6.430,70
Altre spese per servizi vari	€	-	€	2.615,64	€	2.615,64
	€	4.045.337,51	€	3.911.982,42	-€	133.355,09

Bisogna aggiungere che questo aumento elevato ed immotivato dei prezzi che ha riguardato sia l'energia elettrica che il gas era nell'aria, come si è detto, già negli ultimi mesi del 2021, tuttavia le vere cifre si sono potute conoscere solo alla fine del primo trimestre del 2022, quando sono stati redatti i rendiconti da parte dei fornitori e sono state di conseguenza emesse le fatture a conguaglio. In quel momento ci si è potuti rendere conto che i costi del 2021 erano andati ben oltre le previsioni, ma soprattutto che anche le previsioni effettuate in sede di programmazione per il 2022 erano ampiamente sottostimate, come si può vedere nella tabella sottostante:

	previsione	consuntivo	differenza
Spese per fornitura energia elettrica	€ 98.000,00	€ 203.532,13	€ 105.532,13
Gas e conduzione impianti	€ 320.000,00	€ 407.932,86	€ 87.932,86

A corredo vale la pena esplicitare che non si tratta di contratti di forniture azzardati o poco controllati, bensì di forniture alle quali l'Azienda ha accesso in adesione a convenzioni CONSIP.

I **costi del personale** risultano i totale aumentati del 10,78% per effetto degli aumenti contrattuali e della liquidazione degli arretrati; la dinamica del personale dipendente nel corso dell'esercizio 2022 è già stata descritta all'interno di apposito paragrafo della presente relazione.

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CARATTERISTICA				
COSTI PER IL PERSONALE	2021	2022		
SALARI E STIPENDI PERSONALE			€	-
Salari e stipendi	€ 2.159.649,29	€ 2.411.476,53	€	251.827,24
	€ 2.159.649,29	€ 2.411.476,53	€	251.827,24
ONERI SOCIALI PERSONALE			€	-
Contributi Inps ex Inpdap	€ 510.655,58	€ 579.630,64	€	68.975,06
Contributi vs. altri enti previdenziali	€ 745,99	€ 1.232,37	€	486,38
Contributi INAIL personale dipendent	€ 30.723,13	€ 34.662,49	€	3.939,36
Contributi INPS	€ -	€ 486,24	€	486,24
Contributi per TFR/TFS	€ 75.475,40	€ 85.442,70	€	9.967,30
	€ 617.600,10	€ 701.454,44	€	83.854,34
TOTALE	€ 2.777.249,39	€ 3.112.930,97	€	335.681,58

Variazioni percentuali:

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CARATTERISTICA				
COSTI PER IL PERSONALE	2021	2022		
SALARI E STIPENDI PERSONALE			€	-
Salari e stipendi	€ 2.159.649,29	€ 2.411.476,53		10,44%
	€ 2.159.649,29	€ 2.411.476,53		10,44%
ONERI SOCIALI PERSONALE				
Contributi Inps ex Inpdap	€ 510.655,58	€ 579.630,64		11,90%
Contributi vs. altri enti previdenziali	€ 745,99	€ 1.232,37		39,47%
Contributi INAIL personale dipender	€ 30.723,13	€ 34.662,49		11,36%
Contributi INPS	€ -	€ 486,24		100,00%
Contributi per TFR/TFS	€ 75.475,40	€ 85.442,70		11,67%
	€ 617.600,10	€ 701.454,44		11,95%
TOTALE	€ 2.777.249,39	€ 3.112.930,97		10,78%

Avendo adottato il metodo della contabilizzazione indiretta dei contributi in conto impianti, il volume di **ammortamenti** rappresentato tra i costi è al lordo del rateo corrispondente al 2022 dei contributi medesimi. La differenza tra le due poste è pari a 174.058,56 € che corrispondono pertanto al costo gravante sul conto economico del 2022 per ammortamenti di beni immateriali e materiali.

Valgono qui le considerazioni fatte prima a proposito delle regole contabili in deroga previste dal regolamento regionale, per mettere in luce il fatto che questo importo sarebbe estremamente ridotto se si fosse optato per adottare comportamenti contabili quali l'accantonamento di riserve per ammortamenti futuri, come è stato fatto in varie aziende analoghe, comportamenti la cui validità è stata successivamente riconosciuta dal regolamento regionale. Nello specifico, se si fosse adottato il metodo di accantonare la riserva per ammortamenti futuri, il risultato d'esercizio sarebbe di fatto un pareggio economico, nella misura in cui non sarebbero stati registrati tra i costi tutti gli ammortamenti dei beni acquistati prima del 1° gennaio 2018. L'Azienda rivendica a questo proposito di aver in ogni caso adottato una linea più rispettosa dei principi di competenza e di continuità, evitando un comportamento teso esclusivamente a migliorare i risultati degli esercizi immediatamente successivi alla transizione alla contabilità economica, attraverso procedimenti che rappresentano di fatto artifici contabili.

Si è concordato con il revisore contabile di accantonare un importo pari a € 34.000,00 a carico di un fondo rischi per gestire l'eventualità di una soccombenza a carico dell'Azienda nella causa civile che si sta trattando presso il Tribunale di Udine (difesa avv. Antonella Fiaschi). Per quanto le prospettive non sembrino del tutto negative e per quanto sia stata chiamata in giudizio anche l'assicurazione, i principi della prudenza e della competenza suggeriscono comunque di accantonare una somma concordata con avvocato e revisore.

VALORE AGGIUNTO

L'analisi del valore aggiunto rappresenta un momento particolarmente importante nell'approccio all'economicità di un'azienda come l'Opera Pia Coianiz. In un'impresa pubblica di servizi diretti alla persona, dove il fine sociale va inteso come prioritario, il calcolo e la rappresentazione del valore aggiunto soddisfano una necessità di trasparente e corretta informazione che deve essere affiancata alle ordinarie analisi di redditività perché consente di valutare l'impatto sociale dell'Azienda medesima: il valore aggiunto è efficace, infatti, nel rappresentare sia l'economicità che la socialità dell'Azienda.

La tabella di riclassificazione indica che il Valore aggiunto prodotto dall'Opera Pia Coianiz nel 2021 è pari a € 3.228.225,35 corrispondente ad una quota pari al 42,85 % del Valore globale della produzione e che ha pertanto un volume significativo.

Nel caso dell'Azienda pubblica di servizi alla persona Opera Pia Coianiz questo valore di remunerazione dei diversi fattori di produzione ha anche un importante risvolto territoriale, dal momento che una percentuale molto elevata del personale risiede nel territorio di Tarcento – inteso come estensione territoriale che va oltre il territorio comunale e va a corrispondere alla zona interna ai confini dell'ambito distrettuale. L'Opera Pia Coianiz si colloca pertanto tra le aziende che hanno maggiori ricadute sulla vita del territorio e che possono a ragione considerarsi fondamentali soggetti di riferimento ed importanti portatori di interessi.

MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA

Il margine operativo lordo e l'indice EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization*) risultano particolarmente interessanti perché evidenziano il risultato aziendale prima di considerare i costi della gestione finanziaria e della quota di consumo dei beni immobili e forniscono una valutazione della capacità dell'azienda di generare ricchezza tramite la gestione operativa.

2022

MARGINE OPERATIVO LORDO	115.321,38 €	1,53%
EBITDA	81.321,38 €	1,08%

2021

MARGINE OPERATIVO LORDO	58.556,43 €	0,85%
EBITDA	58.853,64 €	0,86%

I due indici sono migliorati rispetto all'anno scorso ma non hanno ancora recuperato completamente i valori precedenti all'emergenza sanitaria e alle perturbazioni inflazionistiche (nel 2020 MOL era pari al 2,29% del Valore globale della produzione e EBITDA al 2,37%).

Significativo è il contributo negativo dovuto all'ingente ammontare di mancati ricavi per rette RSA, il conseguimento dei quali, come si è visto ed ampiamente commentato, è del tutto sottratto alla messa in atto di eventuali azioni positive da parte dell'Azienda.

REDDITO OPERATIVO LORDO - EBIT

Mostra il risultato reddituale d'impresa al netto del risultato della gestione finanziaria.

Il reddito operativo è negativo per effetto del valore degli ammortamenti netti, ovvero del valore totale degli ammortamenti dei beni immateriali e materiali al netto dei ratei di contributi in conto impianti. Il ricorso al capitale di prestito è stato in questi anni necessario e vissuto come un importante fattore di crescita che ha dato la possibilità di migliorare notevolmente la funzionalità e l'estetica del patrimonio immobiliare e impiantistico ai livelli necessari a garantire una buona qualità degli spazi e degli ambienti, integrando le notevoli risorse ricevute come contributo (in particolare da parte della Direzione centrale della salute) oppure permettendo di avere la liquidità necessaria nei tempi giusti quando le medesime sono state erogate a quote pluriennali. Il ricorso al capitale di terzi è stato sempre effettuato nel rispetto degli equilibri finanziari ed economici e nel rispetto delle norme in materia di acquisizione di condizioni di produzione da parte della pubblica amministrazione.

Il valore negativo del reddito operativo lordo è pari a - 92.737,18 (nel 2021: - 64.519,95). Rispetto all'esercizio precedente, pesa l'accantonamento di € 34.000,00 a fondo rischi.

I proventi della gestione patrimoniale sono irrilevanti.

ANALISI DEI FLUSSI FINANZIARI E DEGLI INDICATORI DI LIQUIDITÀ E FINANZIARI

RENDICONTO FINANZIARIO

L'Azienda ha elaborato il rendiconto finanziario secondo il metodo indiretto (OIC 10), metodo per il quale ha optato il regolamento regionale e di conseguenza quello aziendale.

Anche il rendiconto finanziario mostra con tutta evidenza l'impatto negativo concomitante del mancato conseguimento dei ricavi correnti per RSA rispetto alle previsioni (per quanto mitigato dal buon risultato dei ricavi correnti per rette e per quote di residenzialità) e dell'aumento dei costi d'esercizio che determinano esborsi immediati (personale, utenze, forniture alimentari).

Si evidenzia il segno negativo del flusso finanziario dell'attività operativa (-84.668,41) su cui incide fortemente il valore del flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto (€ - 159.569,53): grava su quest'ultimo un aumento delle rettifiche di valore dell'attivo immobilizzato, dovuto alla contabilizzazione degli impianti allestiti da ENIG

in forza del contratto del servizio energia PLUS, di cui ampiamente si è detto. Trattandosi di poste contabili attive che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide nel corso dell'esercizio e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto, rettificano pertanto in negativo il risultato d'esercizio. A ciò si aggiunge la rettifica delle variazioni del capitale circolante netto su cui pesa l'aumento del volume di crediti di funzionamento (+ € 51.746,06) e il credito per contributi in conto esercizio (mancate giornate di presenza 2021 e ripiano costi COVID 2021) che, come si è detto, è stato successivamente liquidato nel 2023.

Positivo invece il flusso finanziario delle attività di investimento (€ 17.371,16), mentre si segnala che in questo esercizio è riportato correttamente il flusso delle attività di finanziamento, epurato dalla quota interessi e quindi inferiore rispetto allo scorso esercizio (-139.620,50 - **2021**: - 208.621,45)

INDICATORI DI LIQUIDITÀ

L'allegato G del regolamento regionale riporta gli indicatori segnaletici da tenere sotto osservazione ai fini di eventuali procedure previste nel regolamento medesimo, proponendo gli indici e gli standard riportati in tabella:

ALLEGATO G (Rif. Artt. 18, 19 e 20)			
INDICATORI SEGNALETICI DI GRAVI IRREGOLARITA'			
Indicatore	Calcolo	Indice adeguato	Indice non adeguato
Indice di liquidità secca	Liquidità immediate + liquidità differite / Passività correnti	≥ 1	< 1
Copertura oneri finanziari	MOL/oneri finanziari	≥ 1	< 1
Grado di autonomia patrimoniale	PN/Tot Passivo	≥ 30%	< 30%
Sostenibilità debiti	Debiti oltre i 12 mesi/MOL	4 ≤	> 4

Relativamente al bilancio d'esercizio 2022, gli indicatori sono risultati quali nella tabella sottostante: tre di essi non colgono lo standard di adeguatezza previsto dal regolamento regionale.

Si tratta del primo anno di rilevazione di questi indicatori, poiché questo è il primo bilancio chiuso successivamente alla data prevista dal regolamento regionale per la transizione alla contabilità economica di tutte le Aziende pubbliche di servizi alla persona della regione e pertanto non determinerebbero la serie triennale che è prevista per l'applicazione dell'art. 20 del regolamento medesimo, ciononostante dovrà essere predisposto il piano di rientro che darà conto delle soglie di squilibrio.

In particolare, si può comunque già affermare che il riallineamento di dette soglie sarà raggiunto con il potenziamento dei ricavi previsti nella programmazione per il 2023 e integrati con le novità intervenute successivamente alla medesima (aumento - finalmente - delle tariffe RSA) e quindi intervenendo sul MOL.

Si dà atto in questo punto della relazione, di quanto previsto ai commi 4 e 5 dell'art.20, e si precisa che le fattispecie di squilibrio sono esclusivamente determinate da circostanze ed eventi eccezionali ed imprevedibili, di rilievo nazionale e internazionale, idonei a produrre gravi effetti negativi nell'esercizio di competenza sia sull'erogazione dei servizi, sia sulla gestione economica, patrimoniale e finanziaria delle ASP. Le motivazioni di quanto dichiarato sono da reperirsi nelle diverse osservazioni riportate nella presente relazione e riguardanti in particolare l'aumento di alcune categorie di costo e la flessione dei ricavi della RSA che, pur non riguardando situazioni nazionali o internazionali, sono stati determinati da continuativa disattenzione da parte di organizzazioni sanitarie regionali, senza che l'Azienda potesse fare altro se non reclamare periodicamente quanto dovuto.

C.IV) Totale Disponibilità Liquide	207.965,14
C.II.a) Crediti verso Clienti entro 12 mesi	979.978,81
C.II.5.bis.a) Crediti Tributari entro 12 mesi	32.554,02
C.II.5.quater.a) Crediti verso Altri entro 12 mesi	284.384,66
Liquidità immediate + liquidità differite	1.504.882,63
D Totale Debiti	3.790.065,99
D.4.b) Debiti oltre 12 mesi	-2.002.172,06
Passività correnti	1.787.893,93
Indice di liquidità secca	0,84
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	8.031.929,97
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-8.124.667,15
	-92.737,18
b10) Totale Ammortamenti e Svalutazioni	174.058,56
B.12) Accantonamenti per Rischi	34.000,00
marginale operativo lordo	115.321,38
C.17) Interessi e altri oneri finanziari	66.395,03
Copertura oneri finanziari	1,74
A TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.911.125,27
TOTALE PASSIVO	11.746.822,14
Grado di autonomia patrimoniale	16,27%
D.4.b) Debiti netti verso Banche oltre 12 mesi	621.238,36
marginale operativo lordo	115.321,38
Sostenibilità debiti	5,39

RELAZIONE SULLA GESTIONE, EVOLUZIONE PREVEDIBILE, CONSIDERAZIONI

La gestione del 2022 presenta risultati di sintesi non esaltanti. È presente una perdita d'esercizio; c'è evidenza della necessità di migliorare i flussi finanziari e anche gli indicatori di liquidità e solvibilità ne danno dimostrazione.

Ciononostante, il 2022 deve essere considerato un esercizio in cui si sono ottenuti dei risultati soddisfacenti, sotto alcuni aspetti addirittura eccellenti.

Presa coscienza del fatto che l'economicità di un'azienda non dipende esclusivamente dall'equilibrio economico e dall'equilibrio finanziario e dato atto che anche questi ultimi devono essere considerati in una visione prospettica, ci sono molti altri aspetti che vanno tenuti presente nel dare una valutazione generale, soprattutto nel caso di un'azienda che oltre ad essere pubblica, si occupa di servizi alla persona e quindi di soddisfare i bisogni di esseri umani che si trovano in

condizione di fragilità.

La capacità di portare a termine gli obiettivi aziendali, ad esempio, è uno di questi e su questo fronte l'Azienda è stata capace di garantire servizi anche in un periodo in cui il settore è stato interessato da calo dell'occupazione e da scarsa fiducia da parte dei potenziali clienti. Le considerazioni fatte nella prima parte della relazione in merito ai tassi di occupazione della struttura residenziale casa di riposo sono ampiamente idonee a certificare questo aspetto.

L'equilibrio istituzionale è altresì un elemento importante nel definire le condizioni di economicità. Anche in merito a questo elemento l'anno trascorso ha segnato un significativo punto di svolta. Il Consiglio d'amministrazione nominato ad agosto, libero dalle limitazioni della capacità di azione e di movimento collegate all'emergenza sanitaria che avevano rallentato l'azione di governo e limitato fortemente le possibilità del precedente organo, ha subito intrapreso iniziative importanti per consolidare l'autonomia dell'Azienda. Le azioni, forti e determinate, attivate per sollecitare gli organismi deputati a garantire gli ingressi in RSA e le comunicazioni alla direzione regionale per stimolare una remunerazione più equa per il servizio medesimo ne sono un chiaro esempio.

L'intera attività programmatica del consiglio medesimo, che ha già approvato una programmazione economica triennale che dimostra quanto qui affermato, è improntata ad una serie di obiettivi, in modo particolare legati al miglioramento dell'assistenza sociosanitaria, che dimostrano il chiaro intento di consolidare l'azione di governo. Di questa programmazione, per il 2023 e i due anni successivi, va infatti sottolineato il coraggio di adeguarsi alla situazione economica e di rendere conto del fatto che una struttura sociosanitaria che da decenni ha una direzione sanitaria, che funziona con l'attività quotidiana di medici propri, che garantisce standard infermieristici e di assistenza riabilitativa superiori agli standard regionali, non può allinearsi al ribasso con le tariffe di strutture analoghe, che però non erogano questi servizi con questa intensità. La continuazione della *strategia* - avviata ormai da più di un ventennio - *che ha sempre privilegiato forme organizzative e contrattuali mirate alla fidelizzazione dei professionisti attraverso la garanzia di contratti stabili e alla progressiva instaurazione di un clima organizzativo favorevole alla permanenza dei professionisti all'interno dell'Azienda* e che determina la *capacità di attrarre medici motivati in numero sufficiente alle necessità degli ospiti e in ogni caso oltremodo più elevato rispetto a quanto avviene nelle strutture dove il servizio medico è ancora garantito da medici di medicina generale* è stata confermata anche da questo Consiglio d'amministrazione.

Tutto questo conduce ad un altro elemento importante per la valutazione dell'economicità dell'Azienda, ossia la coerenza tra l'organizzazione e gli obiettivi. Grazie alla presenza medica, infermieristica e riabilitativa superiore agli standard, ma anche grazie ad un'attenta e periodica attività di adattamento dell'organizzazione all'ambiente in cui opera, si può a ragione affermare che le condizioni economiche parziali di produzione del servizio garantiscono la corretta erogazione del medesimo. Per citare un esempio, la solidità dell'organizzazione sanitaria ha consentito di riaprire la struttura ai visitatori dopo l'emergenza sanitaria, in forma molto più anticipata e intensa rispetto alla media delle altre organizzazioni analoghe. È innegabile che questa possibilità (che rappresenta anche una chiara assunzione di responsabilità) abbia sostenuto le decisioni di chi si è affidato all'Opera Pia Coianiz per l'accoglimento dei propri familiari sapendo di poter avere una continuità di relazioni e una possibilità di verifica dello stato di salute del proprio familiare, che in altre strutture non era possibile.

L'efficace risposta alle necessità del territorio è inoltre riconosciuta anche dalle altre organizzazioni sociosanitarie. Ciò rileva anche nelle fasi della co-progettazione per la realizzazione di azioni innovative e sperimentali nell'area della domiciliarità a favore di persone anziane avviata dal Servizio sociale dei Comuni del Torre cui l'Opera Pia Coianiz partecipa in forza della deliberazione n°3 del 3 febbraio 2021, e della determinazione n° 61 del 30 luglio 2021.

IL DIRETTORE GENERALE
dott. Sandro Bruno